

Dialogue annuel maghrébo-allemand sur le développement urbain

Réseautage entre villes : facteur de succès

Concept

Les villes sont les catalyseurs du développement social, économique et culturel. Des villes bien gérées contribuent de manière considérable au développement tant local que national, à la prospérité économique ainsi qu'à la paix sociale.

Au Maroc, en Algérie et en Tunisie, les villes s'agrandissent à grande vitesse. Le processus de réformes, voire de transition en cours que connaît la région en matière du rôle des villes suscite de fortes attentes de la part des populations, notamment en ce qui concerne la fourniture de services publics et d'infrastructures sociales dans ces villes. Confrontées à la nécessité de maîtriser des tâches toujours plus complexes et à l'urgence d'agir, les villes peuvent profiter de l'échange d'expériences et gérer ainsi leur développement avec une efficacité accrue. C'est pourquoi la coopération internationale GIZ organise, en coopération avec le *Deutscher Städtetag* (l'Association des villes allemandes) un dialogue annuel sur le développement local et la gouvernance participative. La conférence a pour but de démontrer – à travers des modèles qui ont fait leur preuve au Maghreb et en Europe - l'utilité du réseautage régionale et de la coopération municipale ainsi que les étapes nécessaires pour la création d'un réseau pérenne entre villes

Mandatée par le gouvernement fédéral, l'Agence allemande de coopération internationale GIZ met en œuvre le programme « Coopération municipale - gouvernance participative et locale au Maghreb (CoMun) ». Ce programme promeut le concept de décentralisation ainsi que la mise en place de structures participatives au Maroc, en Tunisie et, potentiellement, en Algérie. Il vise également à contribuer à une plus grande efficacité des administrations communales en matière de gestion urbaine et de gouvernance participative locale. En plus d'offrir des prestations d'expertise-conseil, le programme soutient le dialogue autour du développement local entre les services gouvernementaux compétents, les communes, la société civile et les citoyens. Les Directions Générales concernées des Ministères de l'Intérieur au Maroc et en Tunisie et les associations communales de ces deux pays portent le programme et s'investissent dans l'atteinte d'objectifs communs.

Dans ce cadre, au Maroc et en Tunisie, des groupes de travail spécialisés entretiennent un dialogue vivant et continu autour de thématiques de la ville. Ponctuellement on voit aussi déjà se développer, avec l'appui du programme, un dialogue transnational et une coopération régionale. Des villes allemandes, le *Deutscher Städtetag* et d'autres institutions allemandes actives dans le domaine de la décentralisation au profit des autorités locales sont entrés dans un dialogue intense avec les institutions maghrébines et les réseaux thématiques créés récemment au Maroc et en Tunisie. La situation géographique de l'Allemagne au cœur de l'Europe et sa longue histoire en termes de décentralisation ont permis l'émergence d'une coopération intercommunale et transnationale qui peut se prévaloir aujourd'hui de pratiques et de mécanismes réussis, des modèles dont pourraient s'inspirer les pays du Maghreb et développer des systèmes similaires adaptés à leurs contextes.

« Les villes sont le moteur de développement. Ensemble, elles sont plus fortes »: inspirée par cet adage, la conférence « *Réseautage entre villes : facteur de succès* » s'adresse aux élus et aux cadres des communes du Maghreb et d'Allemagne, aux représentants des gouvernements du Maroc, d'Algérie et de Tunisie aux associations communales, ainsi qu'aux institutions dédiées à la promotion des

collectivités locales, aux professionnels et aux chercheurs spécialisés des questions urbaines, aux fondations et à la société civile. Le but de la conférence est de présenter aux participants les structures et processus d'échanges d'expériences dans le domaine du développement local et de la gouvernance participative locale, tout en les analysant en fonction du contexte spécifique à chaque pays. Il y a plus de deux mille ans Aristote disait « *le tout est plus que la somme de ses parties* ». Dans cet esprit, on pourrait effectivement penser que la constitution de réseaux est réellement un facteur de réussite de nos sociétés, à travers leur histoire, quand elles ont su mettre en commun leur savoir-faire en partageant leurs expériences.

Lors de la première journée de la conférence les participants seront appelés à identifier ce que recouvre la notion de réseautage et les raisons qui justifient des échanges structurés entre les communes, tant à l'intérieur d'un pays qu'au niveau international. Dans la pratique, on observe que certains modèles de réseautage sont déjà bien avancés au Maghreb ainsi qu'en Europe. La conférence est l'occasion de se pencher sur des modèles d'organisation et des stratégies de communication, de s'interroger sur la question de savoir comment les acteurs concernés ont réussi à surmonter les obstacles et d'identifier les avancées réalisées. Cela contribuera à mettre en évidence les facteurs de réussite des réseaux, la façon dont les réseaux sont structurés, comment ils ont assuré leur durabilité et leur efficacité, et sur quelle base ils peuvent continuer à se pérenniser. Les atouts du réseautage seront ainsi mis en exergue.

Lors de la deuxième journée la conférence sera centrée, en premier lieu, sur la région du Maghreb pour identifier les thèmes et les approches nécessaires à la création d'un dialogue entre le Maroc et la Tunisie (et potentiellement l'Algérie), ainsi que les besoins de conseil que pourraient offrir les municipalités allemandes. Les résultats des débats et discussions de la journée pourraient faire l'objet d'une déclaration finale. Cette déclaration commune affirmerait la volonté de l'ensemble des participants de promouvoir le dialogue et la coopération entre les pays du Maghreb en matière de politique communale.

La conférence se tiendra du 2 au 4 février 2015 à Berlin. Elle marquera le coup d'envoi de futurs échanges réguliers sur des thèmes de développement local entre villes du Maghreb, d'Allemagne et autres institutions concernées par la question de décentralisation dans les trois pays du Maghreb. Dans un premier temps, ces échanges seront organisés dans le cadre du programme CoMun sous le nom de ***Dialogue maghrébo-allemand sur le développement local et la gouvernance participative*** locale. Cette rencontre aura lieu chaque année, de manière alternée dans chacun des pays concernés. L'objectif de ce cycle de conférences est de promouvoir le dialogue sur la pratique de la décentralisation, du réseautage Sud-Sud et Sud-Nord, et donc d'améliorer l'efficacité des villes.

La régularité de telles rencontres permettra de renforcer les réseaux existants ainsi que de promouvoir l'émergence de nouveaux réseaux et l'approfondissement des bonnes relations entre les acteurs concernés tant au Maghreb qu'en Allemagne.