



Vernetzung: Erfolgsfaktor für innovative Städte

Coopération et réseaux: Facteurs de réussite pour des villes tournées vers l'innovation

- Hansjörg Drewello,
- Ewald Eisenberg
Hochschule für öffentliche Verwaltung Kehl
Université de Sciences Administratives Appliquées Kehl (Allemagne)

DEFIS DE L'AVENIR



- Urbanisation accélérée
- Diminution des ressources
- Globalisation et progrès technologique
- Mutations sociétales et créativité
- Territoires: acteurs du développement et du changement



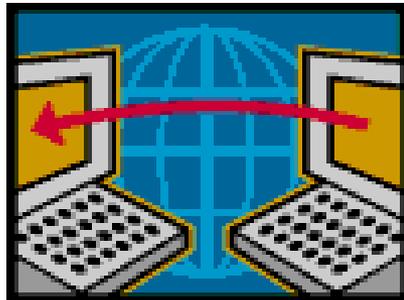
L'UNION FAIT LA FORCE



- Sommes entré dans l'ère des réseaux
- Faire plus avec moins
- Accroître l'innovation et la compétitivité
- Renforcer la visibilité internationale
- Travail en réseau de villes pour coopération nationale et internationale
- Europe: Programme INTERREG = coopération transfrontalière, transnationale, interrégionale



Deutsch-maghrebinischer Dialog



Berlin, 3. Februar 2015

RESEAUX DE VILLES



Villes partenaires coopèrent pour développer, appliquer et améliorer des concepts et des stratégies qui :

- sont **novateurs** – sur le point d'être mis en œuvre sur le plan pratique
- évitent des **perte financières** supérieures, en agissant de façon pro-active
- assurent des effets de **synergie** et de **rentabilité**, en appliquant des mesures combinées.
- permettent une **diffusion large** des résultats et un **ciblage précis** des diffuseurs



DOMAINES DE COOPERATION A TRAVERS DES RESEAUX



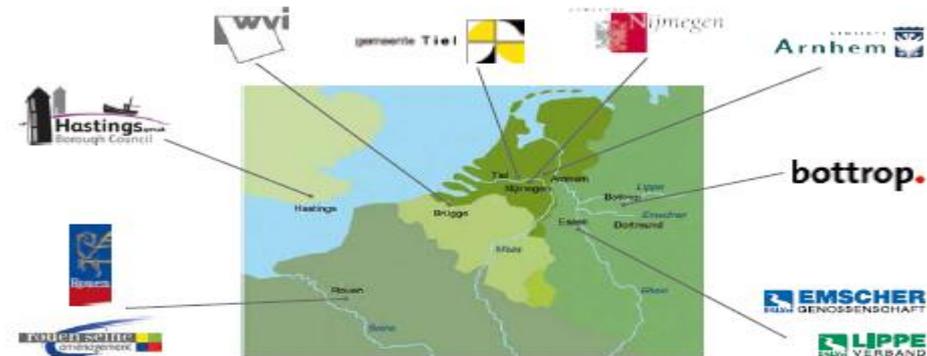
- Environnement et changement climatique
- Transports et mobilité
- Aménagement et urbanisme
- Eau et assainissement
- Développement économique
- Education et formation professionnelle
- Culture
- Santé et affaires sociales etc.



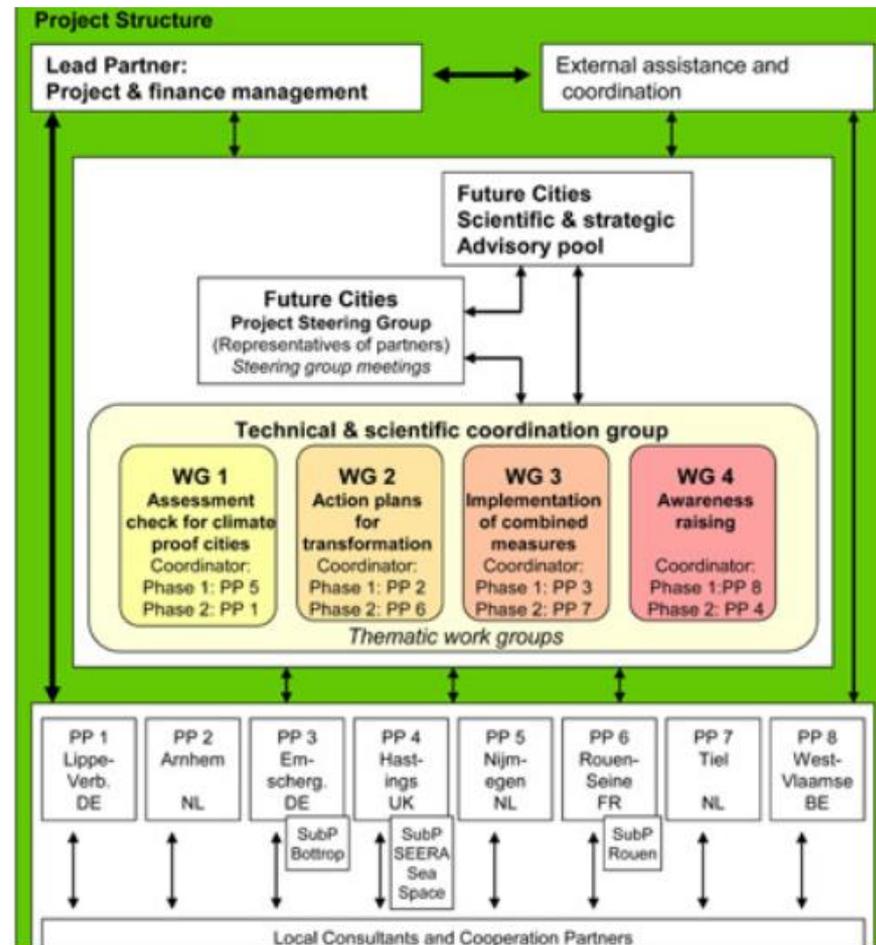
EXEMPLE: Réseau de villes en matière d'adaptation au changement climatique



L'AVENIR DE NOS VILLES –
attrayantes et adaptées au climat !



STRUCTURE ET GESTION



METHODES DE COOPERATION

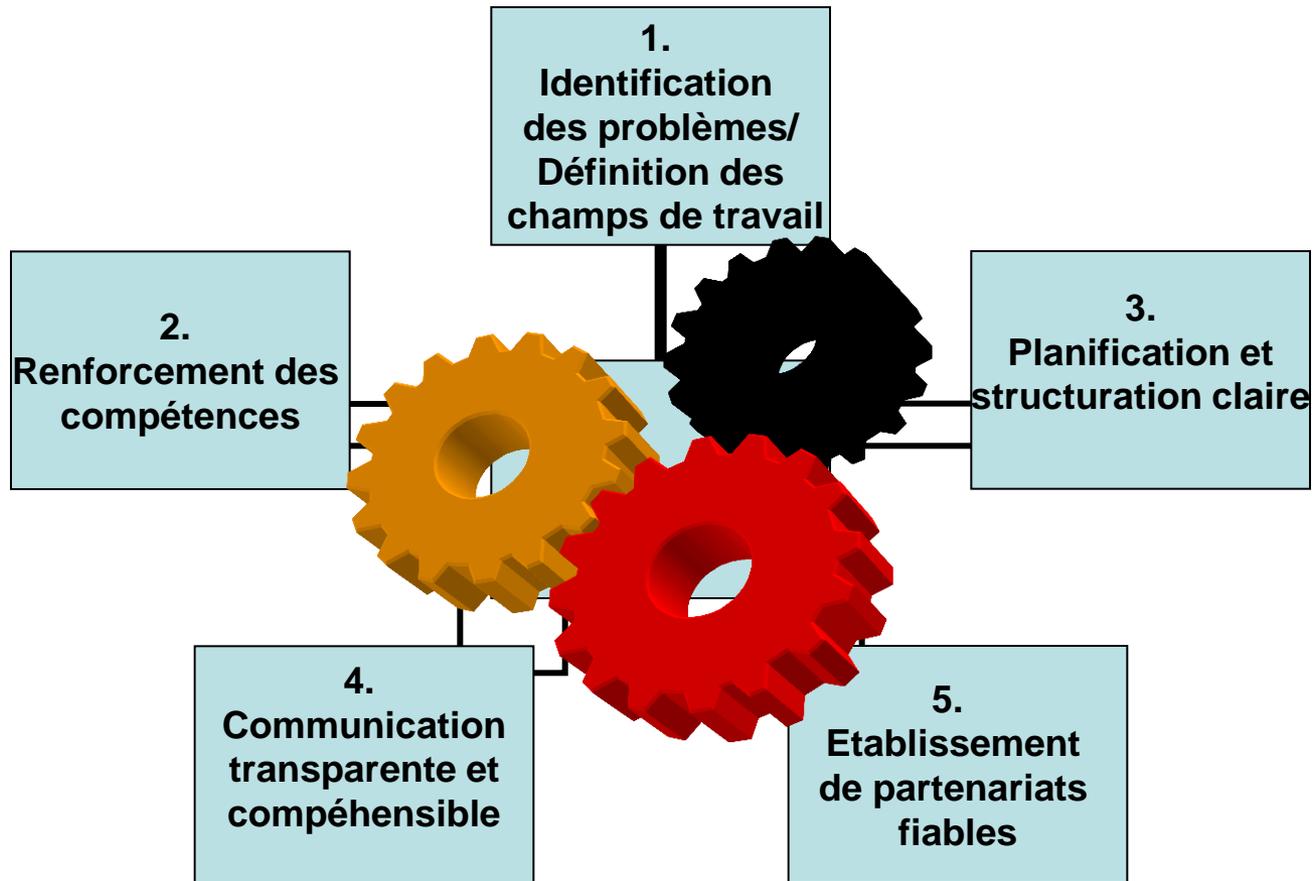


La collaboration: se servir de l'expertise du partenariat

Approche transnationale dans tous les chantiers:

Groupe de travail 1 Développer une méthode d'évaluation commune	Production commune: la méthode d'évaluation développée en commun est appliquée dans le chantier 2 sur le site de chaque partenaire lors du développement des plans d'action.
Groupe de travail 2 Améliorer et évaluer les plans d'action	Approche jumelée: au moins 2 partenaires de différents pays examinent et améliorent ensemble leurs plans d'action.
Groupe de travail 3 Évaluer la mise en œuvre	Essai de la production commune: tous les partenaires procèdent à l'évaluation à intégrer dans la méthode d'évaluation.
Groupe de travail 4 Prise de conscience	Conférence régionales: pour améliorer la prise de conscience basée sur les réseaux régionaux, avec le soutien des partenaires transnationaux.

FACTEURS DE REUSSITE DU TRAVAIL EN RESEAU



FACTEURS DE REUSSITE (1)



1. IDENTIFICATION DES PROBLEMES



Perception partagée
des besoins

Définir ensemble
les objectifs et
groupes cible

Approche commune
pour planifier
les activités

2. RENFORCEMENT DES COMPETENCES

Culture+langue
des partenaires

Organisation+styles de
mangement

Cadre général et
appuis politiques

FACTEURS DE REUSSITE (2)



3. PLANIFICATION ET STRUCTURATION



Structure de management qui intègre tous

Plan détaillé des activités

Suivi-évaluation partagée

4. BONNE COMMUNICATION

avec les élus locaux

avec la population

avec les partenaires au sein du réseau

FACTEURS DE REUSSITE (3)



PARTENARIAT FIABLE



Déterminer rôles et méthodes de travail

Analyser et prévoir coûts

Définir processus de décision

Partager ressources et charges financières

Contractualiser droits et obligations

Chercher partenariats et co-financements

Démontrer plus value du travail en réseau transnational

Créer situations gagnant-gagnant



APPORT DE L'UNIVERSITE DE KEHL



MASTER EN GOUVERNANCE LOCALE ET COOPERATION TRANSFRONTALIERE

- **MODULES/THEMATIQUES**
 - Valeurs du service public
 - Politiques de développement local
 - Comment faire coopérer des acteurs territoriaux
 - etc.
- **OUTILS/METHODES**
 - Formation à distance
 - Approfondissement en présentiel

