



انعقدت أمس الجمعة، عجلس النواب، الجلسة الثانية المخصصة لمناقشة وتقييم السياسات العمومية حول موضوع «إنتاج الثروة»، حيث ألقى عبد اللطيف أعمو، باسم مجموعة العمل التقدمي، مداخلة، اعتبر فيها أن «تقييم السياسات العمومية» هو فحص للعلاقة بين السبب والنتيجة، وهو إدراك فائدة سياسة عامة ما، في وقعها وأثرها في حياة المواطنين وفي معيشهم اليومي. وأضاف أعمو، أنه يتعين عدم الخلط بين التقييم évaluation والتدقيق audit الذي يركز على الكفاءة التنظيمية والمالية لمؤسسة ما، وينبغي عدم الخلط كذلك مع وضع المؤشرات ورصد ديناميتها. وأشار أن العديد من القطاعات والمؤسسات العمومية والجماعات الترابية، اعتمدت التقييم من منطلق، أن الضغط المالي وضرورة ترشيد النفقات يدفع المؤسسات إلى مراجعة وتقويم سياساتها وضبط نفقاتها، وبدافع التغيرات المسترسلة والمتسارعة، والتي تفرض التأكد باستمرار من ملائمة السياسات المعتمدة والأهداف المرسومة.

## أوعمو: «تقييم السياسات العمومية» هو فحص للعلاقة بين السبب والنتيجة

## غياب ثقافة وتقاليد النشر الواسع للمعطيات حول السياسات العمومية وضعف تداول المعلومة

طبقا لأحكام الفقرة الثانية من الفصل 201 من الدستور، ومقتضيات المسواد من 264 إلى 269 من النظام الداخلي لمجلس المستشارين، قدمت المجموعة الموضوعاتية المؤقتة المكلفة بالتحضير للجلسة السنوية التي سيعقدها المجلس لمناقشة وتقييم السياسات العمومية المرتبطة بإنتاج الثوة، تقريرها خلال شهر يوليوز 2016.

وهنا لا بد من الإدلاء بالملاحظات التالية:

لا يحكن أن يكون للبناء الدي قراطي أثر عصودي في حياة الإنسان، إذا لم يستشعر المواطن بأنه معني بالشأن العام ومشارك فيه ومتبع لكل ما يروج حوله ويحوم في فلكه من سياسات عمومية، يكون المواطن مصدر تمويلها بساهمته في الدخل الوطني، ويكون هدفها ومتغاها.

إن «تقييم السياسات العمومية» هو فحص للعلاقة بين السبب والنتيجة، وهو إدراك فائدة سياسة عامة ما، في وقعها وأثرها في حياة المواطنين وفي معيشهم اليومي.

ويتعين عدم الخلط بين التقييم audit والتدقيق audit الذي يركز على الكفاءة التنظيمية والمالية لمؤسسة ما، وينبغي عدم الخلط كذلك مع وضع المؤشرات ورصد ديناميتها.

وقد اعتمدت العديد من القطاعات والمؤسسات العمومية والجماعات الترابية التقييم من منطلق أن الضغط المالي وضرورة ترشيد النفقات يدفع المؤسسات إلى مراجعة وتقويم سياساتها وضبط نفقاتها، وبدافع التغيرات المسترسلة والمتسارعة، والتي تفرض التأكد باستمرار من ملائمة السياسات المعتمدة والأهداف المرسومة.

ويعتبر التقييم عنصرا حاسما وجوهريا وفي وفاعلا ضمن عناصر الحكامة الرشيدة. وهو وفاعلا ضمن عناصر الحكامة السرأي أو النقد أو السحكم، وإنها هيو صيرورة دائمية ومستمرة تستهدف تحسين الأداء في جو من الشفافية الكاملة والنجاعة والفعالية.

وإذا كان الدستور الحالي قد أكد في كثير مبادئه وقواعده على مقاربات التشارك والمساركة، وأصر على ضرورة اعتماد أدوات الحكامة وخلق مؤسساتها وإسناد وظيفة تقييم السياسات العمومية إلى البرلمان، والعمل بجبدأ ربط المسؤولية بالمحاسبة، فإن ذلك كله لن يتم تفعيله بالشكل المطلوب، إلا إذا كان مصاحبا بتوفير آليات متعددة للتقييم على جميع المستويات الداخلية منها والخارجية، والحرص على أن تمارس مهام التقييم في شفافية مطلقة تضمن التمكين من الاطلع والنشر وتلقي المحلاح ظات والانتقادات بناء على معطيات واضحة ودقيقة تقرب أكثر من الحقيقة.

الدستور أق بوظيفة تقييم السياسات العمومية. والنتيجة اليوم أننا نسير بخطى حثيثة وبحذر مع الرغبة في تنزيل الدستور بشكل يتناسب مع الحفاظ على التوازنات والاستقرار دون الحساس بجوهر الدستور. ويشفع لنا أن وظيفة التقييم، كإحدى الوظائف البرلمانية الجديدة، ما زالت في إرهاصاتها الأولية. لكنها خطوات مهمة تسير في الاتجاه الصحيح. ونتمنى أن يكون اللجوء إلى التقييم أقيوى مأسسة وترسيخا في الولاية البرلمانية

وأكاد أجزم بأنه بقدر ما نكثر الحديث في المغرب عن الحكامة الرشيدة في جميع المجالات – لدرجة أصبحت معها منهجا ملزما بحكم الدستور الجديد – بقدر ما تظل مواكبة أدوات تقييم السياسات العمومية ضعيفة، ويبقى هذا التقييم منحصرا في جزء يسير من بعض السياسات العمومية، ويظل في كثير من الأحيان ذا طابع داخلي ومحدود.

فالتقرير يبدو لي تقريرا تركيبيا، لم يرتكز على غسوذج علمي في مجال التقييم، لكنه اعتمد



عبد اللطيف أعمو

أساسا على قراءة القطاعات الحكومية والهيئات والمؤسسات الوطنية الواضعة لهذه البراميج، مع ضعف الدراسات والتحاليل والتقارير التقنية الدقيقة،

ويبقى المرجع الأساسي هو تقارير المجلس الأعلى للحسابات والمندوبية السامية للتخطيط ومراقبة المسامية للتخطيط ومراقبة المسامية والميئي. وهو المجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي. وهو ما يجعل البهان في صعوبة للتدقيق والفحص والوقوف على الاختللات الحقيقية وأسبابها وفحمها وإبداع البدائل وتصحيح المسار ...

والأدهى من هذا كله، هو غياب ثقافة وتقاليد النشر الواسع للمعطيات حول السياسات العمومية وضعف تداول المعلومة والتمكين من وسائل الوصول إليها، مع غياب أدوات التحليل ورصد المعلومة وتدقيقها وتفكيكها.

والمسلاحظ أن المرجعية التأسيسية لأدوات تقييم السياسات العمومية ما زالت غائبة، وما زلنا ننتظر تنزيل الدستور عن طريق القوانين التنظيمية والعادية. ومن واجبنا تنبيه المشرع إلى أدوات التقييم ليضع لها قاعدة مرجعية مؤسساتية ضامنة لممارسته والزاميته، مع ضرورة مأسسة أنظمة التقييم، وجعل تلكم الوظيفة أداة مرجعية لضمان حسن التسيير والارتقاء بسالأداء الاقتصادي والسياسي والاجتماعي والبيئي.

ف الناتج الداخلي الخام (P.I.B) من الدلالات الأساسية في تقييم مـؤشر إنتاج الـثروة. والمغرب في المـرتبـة الثامنـة عـربـيا، هـا مجـموعـه 104.5 مليار دولار، فيما احتل المرتبة ال 13 إفريقيا من حيث نصيب الـفـرد مـن الـناتج الـداخـلي الخام، هعدل 3.2 ألف دولار.

ومن المسؤشرات التي يرشدنا إليها الناتج السداخي السخام، والتي تهمنا في مجال السياسات العمومية، من موقعنا كغرفة برلمانية تعنى أساسا بالجماعات الترابية، هو تأمين جهتان فقط من أصل 12 لما يقارب نصف الناتج الداخي الخام على الصعيد الوطني، أي أن محور القنيطرة - المحمدية يستحوذ على 48 من الناتج الداخي الخام، وأن أربع جهات

تؤمن من جهتها ثلثي (3/2) الناتج الداخلي الخام. وهـو ما يساهم في تركيز وقركز قوي للثرة، ويسائلنا حـول اللآتـوازن واللآتكافئ بين الجهات. وهـو ما يعني أن علينا حتما إنتاج الـثروة، لكن علينا أن نعـرف كيف نوزعها بشكل عادل.

لكن لهذا الموشر نواقص وفي مقاربته نقاش، لأنه لا يحصي مظاهر الاقتصاد الغير المهيكل، كما أنه لا يقيس عدم المساواة ورفاهية السكان. وهي موشرات إضافية اعتمدتها العديد من الدول إضافة إلى موشر الناتج الداخلي. لذلك هناك حاجة إلى إدراج عدد من الموشرات الأساسية لقياس نوعية تطور المجتمع وقياس مدى قدرته على إنتاج المزيد من الثروة لفائدة أوسع شرائح المجتمع، من ضمنها: نسبة التشغيل والجهد في مجال البحث العلمي والمديونية والرضا والارتياح والوضعية الصحية واللآمساواة في والمور والفقر ومستوى العيش، والهدر المدرسي وانبعاثات الكربون واستغلال التربة ...إلخ

وعلى البرلمان المغربي أن يوسع من جهته الاستشارة حول المؤشرات المعتمدة مع مختلف الفاعلين (المجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي، المندوبية السامية للتخطيط،...) من أجل وضع مؤشرات لمقاربة الشروة الشمولية للمغرب، وهي مؤشرات يجب أن تنسجم مع الاستراتيجية العامة للدولة، وتكون موضوع مقاربة تشاركية واسعة.

ومـن الـرهـانـات الأساسيـة، رهـان الـرفـع من وتـيرة الـنـمـو، والــذي لـه ارتـبـاط وطيـد بإنـتاج الـــثروة وحـسـن تـوزيـعهـا، فــإذا كـان مـن المطالب الأساسيـة للمواطنين المغاربـة - بجانب مطلب الكرامـة - التشغيل والـرفـع مـن الـدخـل، واعـتـمادا عـلى مـسـتـوى وتــيرة الـنـمـو في الـسـنـوات الأخـيرة، والـتي تـــتراوح بـين 4.5 و 4.8 % ... فـإن مـعـدل 4 % مـــثـل بـالـكاد نصف المـعـدل المطـلوب للتقليص

من مستوى البطالة بشكل ملحوظ، وهو معدل يجب أن يفوق نسبة 7 % ويتطلب كذلك الرفع من معدل دخل المغاربة إلى مستوى الدول الناشئة (والــذي يــتراوح بين 10 و 15 ألـف دولار كمعدل) فيما يقل متوسط الدخل الفردي في المغرب عن م3500 دولار، أي 5 مــرات أضعف من متوسط الدخل بالدول الناشئة.

فكيف لنا أن نساير وتيرة النمو، ونتوقع بالتخطيط ورصد المصورات بتقلباتها مدى توافق طموحاتنا التنموية مع وضعنا الاقتصادي والاجتماعي العام؟ وكيف لنا أن نحصل على توقعات بهنأى عن التقلبات ونحافظ على مستوى سنوي قار من التنبؤ مع اعتماد تخطيط على المدين المتوسط والبعيد...

ف «تقييم السياسات العمومية» - كما سبق أن قلت -هـو إدراك أثر سياسة عامة ما على حياة المواطنين وعـلى معيشهم اليـومـي... في ارتباط مع الرهانات المجتمعية والتحديات الأساسية، وعـلى رأسها تدهـور المـوارد الطبيعية، والتحكم في الفـوارق المتعددة الـواجهات والأوجـه، وفي وتية النمو... وغيرها من التحديات.

وأن إخضاع تقييم السياسات العمومية في المجالات القطاعية التي تم تقييمها من طرف اللجنة البرلمانية، كشف بشكل واضح أن كل الاستراتيجيات القطاعية المعنية غير واثقة من نفسها، وهي متذبذبة في تقدير مسار أهدافها، إضافة إلى غياب الالتقائية، مما يودي إلى ضياع نسبة كبيرة من الشروة بسبب ضعف الحكامة وعدم التدقيق والحرص على مواكبة التقييم منذ الفكرة الأولى إلى حين تنفيذها وتقدير نسب المراحل المقبلة.

فارتباطا برهان تدهور المسوارد الطبيعية، مثلا يمكن السقول بأن ثلث الأراضي القابلة للزراعة (3/1) أراضي مسقية، فيما يعتمد ثلثا الأراضي الزراعية (3/2) على مياه الأمطار، وعلى تعبئة المسوارد المائية. إذن فالإنتاج الفلاحي رهين بتوفر المسوارد المائية... وهو يرهن الاقتصاد الوطني... المذي ما زال مرتبطا بالتقلبات المناخية. وهذا الدي

وقد أكد والي بنك المغرب في تقريره السنوي الأخير على أن نسبة أله والاقتصاد الوطني في سنة 2015 بلغت 4.5 %، وذلك أساسا بفضل موسم فلاحي استثنائي. فيما بقيت وتيرة الأنشطة غير الفلاحية محدودة وبطيئة.

وما هو مصير الأهداف المرسومة للمخطط الأزرق ... التي ما زالت غامضة؟ وما مصير الأزرق ... التي ما زالت غامضة؟ وما مصير استراتيجية المغرب الرقمي 2013، الذي يبدو أنه قد تم الإعدان قبل شهر عن مخطط بديل في أفق فصل المخطط السابق أو الفحص عن نواقصه؟ أين العلاقة والرابط بين مخطط «إقدلاع» واستراتيجية تسريع التنمية الصناعية 2014 - المغرب الأخضر منذ انطلاقه في سنة 2008، وخصوصا فيها له صلة بالدعامة الثانية

وهـو مـا يحكن معه الـقـول بـأن الاعـتـماد على مكاتب دراسـات، غالبا مـا تـكون أجنبية والتي تستأجر خـدمـات غـير مـوثـوق بـهـا... هـو الـذي يؤدي إلى هذا التعثر. ولـسـت بحاجة إلى التأكيد عـلى أن إدراك أثر

سياسة عمومية ما، يتحدد بوقعها على حياة المواطنين وعلى معيشهم اليومي - وهو ما أكد عليه صاحب الجلالة في خطابه الأخير - في ارتباط مع الرهانات المجتمعية والتحديات الأساسية، وعلى رأسها تدهور الموارد الطبيعية.

ويبدو أن الاستمرار في نهج مقاربة الاستراتيجيات القطاعية غير مؤمن بما يكفي من أدوات التقييم لضمان إنجاحه، لما يتطلب من الملائمة والالتقائية والاتساق. مما يتعين معه التفكير بجد في الرجوع إلى منهج التخطيط المتحكم فيه ووضع منهج للتقييم الشمولي قبل الحديث عن التقييم القطاعي.



والمغرب في المرتبة الثامنة عربيا، بها مجموعه 104.5 مليار دولار، فيما احتل المرتبة ال 13 إفريقيا من حيث نصيب الفرد من الناتج الداخلي الخام، بمعدل 3.2 ألف دولار.



الاستمرار في نهج مقاربة الاستراتيجيات القطاعية غير مؤمن ہا یکفی من أدوات التقييم لضمان إنجاحه، لما يتطلب من الملائمة والالتقائية والاتساق. مما يتعين معه التفكير بجد في الرجوع إلى منهج التخطيط المتحكم فيه ووضع منهج للتقييم الشمولي قبل الحديث عن التقييم القطاعي.