

فريق التحالف الاشتراكي



## مساهمة في أشغال مؤتمر

المنظمة العالمية للبرلمانيين ضد الفساد

عبد اللطيف أعمو

مانيلا - الفلبين  
30 يناير إلى 2 فبراير 2013

## تقديم

إن الرشوة ظاهرة كونية تهدد استقرار المجتمعات، لما ينجم عنها من فقدان الثقة في المؤسسات وفي سيادة القانون، وما تؤدي إليه من إفراط كل مخططات الإصلاح والتنمية من محتواها.

وهي ظاهرة تتخذ أبعاداً كثيرة، فمنها ما هو سياسي أو اقتصادي أو اجتماعي. وتكون نتيجة لاحتكار السلطة أو الافتقار للشفافية أو ضعف آليات وأدوات المسائلة.

ولقد ظل مطلب محاربة الرشوة والفساد بال المغرب ملحاً منذ بداية الاستقلال إلى يومنا هذا. ورغم مصادقة المغرب على اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد في 9 ماي 2007 ودخولها حيز التنفيذ في 30 نونبر 2007 بجانب إحداث هيئة مركبة لمحاربة الرشوة في ديسمبر 2008 ووضع القوانين التي تهم الوقاية والتجريم والكشف والانخراط في عدة مجالات للتعاون الدولي لمحاربة جرائم التهريب وتبسيض الأموال وكل أنواع الجرائم المنظمة، ووضع قانون لمحاربة تبييض الأموال 2007 وخلق وحدة معالجة المعلومات المالية 2008 وتوسيع نطاق مصادر المعلومات وتعقب المجرمين.

رغم هذا كله، فإن بوادر الإصلاح وقوة مواجهة الظاهرة ظلت محدودة.

وبعد أن رفعت الحركات الاحتجاجية المواكبة للربيع العربي مطلب الإصلاح والكرامة بداية سنة 2011، جاء الدستور الجديد في يوليو 2011 لينص في المادة 36 من الباب الثاني عشر المتعلق بالحكومة الجيدة على الأمر بوضع قوانين تعاقب المخالفات المتعلقة بحالات تنازع المصالح وعلى التسريات المخلة بالتنافس النزيه وكل مخالفة ذات طابع مالي، وأمر السلطات العمومية بتفعيل دور الوقاية طبقاً للقانون من كل أشكال الانحراف المرتبطة بنشاط الإدارات والهيئات العمومية، وباستعمال الأموال الموجودة تحت تصرفها وإبرام الصفقات العمومية وتدبيرها والزجر على هذه المخالفات، وكذلك زجر الشطط في استغلال موقع النفوذ والامتياز ووضعيات الاحتكار والهيمنة، وبقي الممارسات المخلة بمبادئ المنافسة الحرة والمشروعة في العلاقات الاقتصادية.

كما حدد الدستور بمقتضى الفصل 167 مهام الهيئة الوطنية للنزاهة والوقاية من الرشوة ومحاربتها بإعطاءها صلاحيات المبادرة والتنسيق والإشراف وضمان تتبع سياسات محاربة الرشوة. حيث تتولى الهيئة، على الخصوص، "مهام المبادرة والتنسيق والإشراف وضمان تتبع تنفيذ سياسات محاربة الفساد، وتلقي ونشر المعلومات في هذا المجال، والمساهمة في تخليق الحياة العامة، وترسيخ مبادئ الحكامة الجيدة، وثقافة المرفق العام، وقيم المواجهة المسؤولية".

فرفعت الحكومة الجديدة شعار الحكامة الجيدة ومحاربة الفساد. والتزمت في تصريحها الحكومي باتخاذ عدة إجراءات تمثل في تحين وتأهيل التشريع المرتبط بحماية المال العام ومكافحة الإثراء غير المشروع ووضع ميثاق وثني لكافحة الفساد وتطوير التشريع المتعلق بالتصريح بالممتلكات وإرساء "الهيئة الوطنية للنزاهة والوقاية من الرشوة" المنصوص عليها في الدستور.

وتشمل هذه الإجراءات، أيضاً، اعتماد برنامج وثني للنزاهة وسياسات لمكافحة الفساد على مستوى القطاعات الحكومية في إخراج خطة وثنية مندمجة وتشجيع مشاركة عموم المواجهين في مجهود مكافحة الفساد وإقامة شراكات وثنية بين مختلف الفاعلين الاقتصاديين والاجتماعيين، وبين القطاع العام والخاص ومنظمات المجتمع المدني.

ورغم أن المغرب يضم أكثر من خمس مؤسسات للمراقبة والتوعية ضد الفساد والرشوة، إضافة إلى ترسانة قانونية مهمة، ورغم انخراطه في مسلسل آليات استعراض تنفيذ اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد، فإن تصنيفه العالمي ما زال في تراجع في هذا المجال.

فقد تزامن تكوين الحكومة الغربية الجديدة في سنة 2011 مع صدور تقرير دولي يضع المغرب، بناء على مؤشر الرشوة، في الرتبة 80 من أصل 183 دولة. فيما منحت منظمة الشفافية الدولية المغرب 3,4 نقطة من 10 نقاط. وهو المعدل ذاته الذي حصل عليه سنة 2010. مما يؤكد أن البلاد سقطت في دائرة توجد ما بين 3.2 و 3.5 نقطة خلال التسع سنوات الأخيرة، وبالتالي فإن الإصلاحات والجهود التي تم القيام بها في هذا الإخراج لا ترقى إلى مستوى الإجراءات الفعالة التي ينبغي القيام بها من خرف الدولة.

ومن جانب إدراك ظاهرة الرشوة، يشير تقرير حول «مؤشر الدول المصدرة للرشوة»، قدمته جمعية ترانسبارنسى / المغرب أن 55 في المائة من رؤساء المقاولات بال المغرب يرون أن الرشوة ظاهرة معمول بها بصفة منتظمة على المستوى الرسمي.

ورتب التقرير الذي اعتمد على آخر بحث ميداني حول الرشوة شمل 100 مقاولة مغربية من ضمن أزيد من 3000 مقاولة أجنبية، أن المغرب يحتل «مستوى عال في سلم الترتيب بين الدول التي تتفشى فيها الرشوة».

وبحسب هذا التقرير فال المغرب جاء في مرتبة لا يحسد عليها مقارنة مع بلدان كمصر التي لا يتعدى متوسط تفشي الرشوة بها 2.1 وسنغافورة 1.6 على سلم الترتيب من 1 إلى 5.

وعن سؤال لرؤساء المقاولات المستجوبين حول سوء أو حسن استعمال الأموال العمومية أجاب 49 في المائة منهم أنهم يعتبرون أن الموارد العمومية بالمغرب تستعمل بشكل سيئ من قبل المسؤولين الكبار في الدولة.

واعتبر التقرير أن المغرب يحتل موقعًا مقلقاً مقارنة مع دول أخرى فيما يخص التعامل اللا أخلاقي مع ظاهرة الرشوة (41 في المائة)، والتدخل بين الرشوة والإفلات من العقاب.

وأكّدت الشبكة المغربية لحماية المال العام من جهتها، على أن اختلاس وتبييض ونهب المال العام هو من صلب الجرائم الاقتصادية التي أدت إلى حرمان المغاربة من استغلال ثرواتهم، الأمر الذي كرس الفقر والهشاشة لدى فئة واسعة من المغاربة، رغم مصادقة الحكومة المغربية على الاتفاقية الدولية لمكافحة الفساد دون دمج مقتضياتها في التشريعات الوطنية. وطالبت الشبكة بإحداث هيئة مستقلة للحقيقة وإرجاع الأموال المنهوبة، إلى جانب تكريس الفصل الحقيقى للسلط وتمكين السلطة القضائية من القيام بدورها بكل ما يلزم من نزاهة واستقلالية وأحداث مؤسسات قوية للمراقبة المالية.

كما كشفت دراسة أخرى همت الأسر المغربية، أن 65 في المائة من المغاربة يرون أن مجهودات الحكومة في محاربة الظاهرة غير ذات فعالية، مقابل 17 في المائة منهم يرون أنها فعالة.

ويتصدر قطاع الوظيفة العمومية والقضاء والعقار قائمة القطاعات التي تعرف انتشاراً واسعاً لظاهرة الرشوة بال المغرب، حسب الدراسة بحصولهم على 3.5 نقطة في مؤشر الرشوة، يليهم مباشرة قطاع الأمن. وتحتل الأحزاب السياسية والبرلمان وقطاع التربية والتكوين وسط القائمة، بينما تأتي قطاعات الإعلام والجمعيات غير الحكومية والمنظمات الدينية والجيش في أسفل القائمة بحصولها على ما بين 1.4 و 1 نقطة في مؤشر الرشوة.

وتعتبر الرشوة من المعيقات الأساسية للاستثمار بالمغرب، حيث احتل المغرب الصنف 70 من أصل 144 بلداً في الترتيب السنوي للمنتدى الاقتصادي العالمي حول جاذبية الدول للاستثمارات. وفوق هذا كله، فالرشوة وانعكاساتها السلبية، تكلف البلاد خسائر فادحة على جميع المستويات تقدر بنحو 1.5 مليار دولار.

## إحساس بأن الرشوة ملزمة للمغاربة في حياتهم اليومية

مع محدودية آثار المحاسبة وقلة فعالية الزجر في حق المتلاعبين بالمال العام، وعدم الاستجابة لمطلب اتخاذ إجراءات عملية تقود من يعتبرون "رموزاً للفساد" إلى المحاكم. وظهور مؤشرات توحّي بكون الدولة غير جادة في محاربة الفساد.. أصبح المغاربة يشكّون في فعالية آليات محاربة الرشوة، وهناك العشرات، بل المئات، من الأمثلة اليومية في المغرب عن هذه الظاهرة التي تتغذى على مختلف صنوف الفساد وغياب قرارات مجرية حقيقة، تقاد لا تخلي جريدة يومية منها، مما يوحي للمواطن بأنه أمام وحش خرافي يتضاعف حجمه كلما حاولنا محاصرته، أو أمام قدر حتمي لا مهرب منه، مما يجعل قريحة الإبداع تزدهر في اكتشاف وسائل ارتشاء جديدة كل يوم.

إن الرشوة أصبح ينظر إليها كأنها أمر عادي وملازم للحياة اليومية للمواطنين. وهذا في حد ذاته أمر خطير. لدرجة اعتبارها "هيكلية ومزمنة". فت forn المغاربة في تصنيفها، واستحضار تجليات عديدة للظاهرة، فمنهم من يصنفها من الصغيرة إلى الكبيرة، ومنهم من يرى أنها تتخذ أشكالاً عديدة، من ضمنها:

## ١) الرشوة الاستباقية

وهي نوع من الرشوة عن طريق تقديم هدايا لأشخاص في موقع المسؤولية، ليس مقابل خدمة معينة، ولكن ابتغاء كسب موادهم أو ابقاء شرهم. ويجني الراشي من هذا الوضع ضمان مودة المسؤول، الذي يحرص على عدم الإضرار بالراши وبمصالحه.

وهذا النوع من الرشوة يتضمن عندما يطول الأمد بالشخص في نفس المهام بشكل تقع فيه الخلط والمزاج بين الشخص ومسؤولياته فيصعب حينها التفريق بين الهدية والرشوة.

ويمكن محاربة هذا النوع من الرشوة بتغيير المسؤولين دوريا في مناصب حساسة، وضمان التداول على كراسى المسؤولية.

## ٢) الرشوة من أجل تحقيق هدف غير مشروع

في هذه الحالة فالراشي يعرف أن هدفه غير قانوني وأن المرتشي بيده قرار منحه ما يريد. ومقابل مغامرة "المؤول" بتقديم خدمة غير مستحقة، يعوضه المستفيد من الخدمة الغير المستحقة بمنحه رشوة مقابل ذلك بهدف ترجيح كفتته.

ومحاربة هذا النوع من الرشوة يكمن في تشديد العقوبات على المرتشي.

## ٣) الرشوة من أجل تسريع الحصول على خدمة مشروعة

ويرجى من هذه الرشوة ربح الوقت والتمتع بمعاملة خاصة في سبيل الحصول على خدمة مستحقة دون انتظار أو تضييع لوقت. وتبلغ هذه الرشوة أوجها حين يصبح ذوي النفوذ كذلك مجبرين على دفع رشوة لتسريع بلوغ هدفهم، فتصل المزايدة فيها ذروتها.

ويحارب هذا الشكل من الرشوة عبر اعتماد الطرق الحديثة وخصوصا الأنترنيت في التعاملات الإدارية والمعاملات التجارية وذلك بتقليل فرص اللقاء المباشر بين طالب الحق والمسؤول عن تلبية الطلب.

#### 4) الرشوة من أجل بلوغ هدف مشروع

ويعتبر هذا النوع من أقبح أشكال الرشوة، إذ يصبح المواطن ملزماً بدفع الرشوة مقابل حق مشروع قانوناً، ويستثنى من هذا الحق إذا لم يؤدي مقابلًا مادياً للحصول عليه.

لكي يتفادى المجتمع بلوغ هذا الحد المتفشي من الرشوة، لا بد من محاربة الأنواع الثلاث السابقة قبل أن تؤدي إلى الشكل الرابع والذي يصعب كثيراً الشفاء منه.

### احتواء ظاهرة الرشوة، أولوية وطنية

ترى الحكومة المغربية من جهتها أنها حققت تقدماً ملمساً في مجال محاربة الفساد. فوزارة تحديث القطاعات العامة اعتبرت أن نتائج التقرير "دليل على فعالية البرامج والتدابير التي اتخذها المغرب في نطاق الإستراتيجية الوطنية للنزاهة ومحاربة الرشوة وتحقيق الحياة العامة، والتي تمت إجراؤها في برنامج عمل الحكومة للوقاية من الرشوة ومحاربتها".

فقبل الربيع العربي سنة 2011، قطع المغرب أشواطاً مهمة على مستوى القوانين والمؤسسات في مجال محاربة الرشوة. ووقع على الاتفاقية الدولية لمحاربة الفساد وأحدث تبعاً لذلك الهيئة المركزية للوقاية من الرشوة ومجلس المنافسة. كما أصدرت الحكومة قانوناً للتصریح بالممتلكات وقانوناً لحماية الشهود والبلغين عن الرشوة. إضافة إلى أن المجلس الأعلى للحسابات (محكمة مالية) يصدر سنوياً تقارير تضم ملاحظاته على التدبير المالي للمؤسسات العمومية، إضافة إلى المجهود الكبير الذي بذله المغرب في مجال محاربة التهريب وتبييض الأموال واسترجاع الودائع المختلسة وانخراطه الكلي في دعم كل مشاريع التعاون الدولي وتطوير آلياته بالاعتماد على المساعدة التقنية.

كما بادرت الحكومة مؤخراً في شخص وزير الوظيفة العمومية وتحديث الإدارة المغربي، إلى إطلاق حملة للتوعية تحت عنوان "وياكم والرشوة"، تتضمن حملة إعلانية بجانب مركز للتثليغ عن الرشوة، واعتبرتها تدخل

في إطار استراتيجية متكاملة لمحاربة هذه الظاهرة سيتم تطبيقها على مدى ثلاث سنوات، وتمتد إلى غاية 2016.

وتتضمن الإستراتيجية إلى جانب التوعية إجراءات قانونية، أهمها إعداد قانون يوفر الحماية القانونية للشهود المبلغين عن الرشوة. و تقوية الإطار المؤسسي لهيئات الحكومة المعنية بهذا المجال، وفي مقدمتها الهيئة المركزية للوقاية من الرشوة، التي تأسست في 13 مارس 2007، وتطوير المنظومة القانونية، وتعزيز الشفافية في التدبير العام ودعم مسأليت المسؤولين، إضافة إلى التربية والتوعية بخطورة الظاهرة وإشراك المجتمع في محاربتها.

وتشتمل الإستراتيجية كذلك على إجراءات تواصلية تهم إحداث بوابة الكترونية للوظيفة العمومية يعلن فيها عن جميع مباريات التوظيف المتاحة وتنشر فيها نتائجها الكاملة، إضافة إلى بوابة أخرى خاصة بالصفقات العمومية تنشر التفاصيل الكاملة للمناقصات العمومية من إيداع الطلبات إلى الإعلان عن اسم الشركة الفائزة بها.

## خطاب متقدم وممارسة ضعيفة

التزمت الحكومة في برنامجها الانتخابي بالارتقاء بالمغرب إلى المرتبة 40 عالميا على صعيد مؤشر إدراك الرشوة، بعد أن كان في المرتبة 80.

كما اعتمدت الهيئة المركزية للوقاية من الرشوة من جهتها مقاربة ترتكز على ثلاثة أبعاد.

1. البعد الشمولي: الذي يعتمد على المؤشرات المختلفة التي تسمح بملامسة تفشي هذه الظاهرة وتحديد القطاعات الأكثر عرضة للفساد ويزو انعكاساته على الحكومة والتنافسية والتنمية البشرية،

2. البعد القطاعي: الذي يسمح بتشخيص اختلالات الحكومة بالقطاعين العام والخاص وبالحياة السياسية.

### 3. البعد الجهوي، الذي يسمح برصد تجليات الفساد على مستوى ممارسة الشأن المحلي خاصة في ما يتعلق بالجماعات الترابية.

لكن صدور آخر تقرير عالمي بـ“أ المغرب” الرتبة الـ 90 عالميا حول المؤشر العالمي للحرية الاقتصادية لعام 2013، حيث يمتلك رصيد 59.6 نقط، بناقص 0.6 نقطة عن السنة الماضية، بعد ما كان يحتل الرتبة الـ 87، من أصل 185 دولة، متخلقا بثلاث درجات عن السنة الماضية، ليوضع بذلك في رتبة “اقتصاد غير حر في الغالب”，حسب مؤشرات التقرير، وسط دول كأوزبكستان والدومنican وبوركينا فاسو ولبنان وغامبيا وزامبيا.

وهو ما يفيد أن تصنيف هذه السنة أسوأ من عام 2012، حسب التقرير السنوي الذي نشرته “هيريتايج فاوندايشن” (مؤسسة التراث التي تعد المؤسسة الفكرية الأولى بواشنطن) بمشاركة مع صحيفة “وول ستريت جورنال” الأمريكيةتين.

واستنادا إلى وثيقة التقرير السنوي، فإن مؤشر الحرية الاقتصادية انخفض بالمغرب، للرتبة الـ 9 ضمن 15 دولة من شمال إفريقيا والشرق الأوسط، بسبب الانخفاض الكبير في السيطرة على النفقات العمومية وانخفاض هامش حرية التجارة التي تفوق حرية الاستثمار والعمل، وذلك بسبب تفشي الفساد وارتفاع النفقات العمومية، إضافة إلى استمرار العجز الحاصل في الميزانية.

وأكد التقرير أن الجهود المبذولة حاليا لمكافحة الفساد لا تزال محدودة الفعالية، إضافة إلى كون القضاء المغربي عرضة للنفوذ والتأثير السياسي.

من جهة أخرى، قال التقرير بأن الحكومة الغربية اتخذت خطوات لإدماج اقتصادها في السوق العالمية، في حين أصبحت الإجراءات الاستثمارية مبسطة، وأن الاستثمار الأجنبي موضع ترحيب في العديد من القطاعات، “على الرغم من أن نظام الاستثمار لا زال في حاجة إلى مزيد من الشفافية لتحفيز النمو”.

إن تحسين مختلف المؤشرات التي تسمح بمحاصرة الفساد، وبالتحديد ظاهرة الرشوة ، وبالتالي تحسين مؤشرات الحكومة والتنافسيّة والتنمية البشرية يقتضي إجراءات وتدابير على عدة مستويات:

## 1- مستوى الحكمـة الجيدة:

من دعـمات الحكمـة الرشـيدة: النـزاهـة والـشفـافـيـة والإـشـراك والـمسـائلـة.

ومن أـهم اختـلالـات الحكمـة بالـمـغـرب: ضـعـفـ المـشارـكـةـ وـاـدـماـجـ مـخـتـلـفـ المـجاـلاتـ التـرـاـيـيـةـ وـالـمـكـوـنـاتـ الـجـمـعـيـةـ فـيـ المـسـارـ التـنـمـويـ بـجـانـبـ غـيـابـ غـيـابـ المسـائـلـةـ وـضـعـفـ عـنـصـرـ الإـسـنـادـيـةـ, imputabilité، مما يـشكـلـ تـرـبـةـ خـصـبـةـ لـنـمـوـ ظـاهـرـةـ الفـسـادـ بـشـتـىـ تـجـليـاتـهـ الـاقـتصـاديـةـ وـالـسيـاسـيـةـ وـالـاجـتمـاعـيـةـ.

فـإـذـاـ كـانـ المـغـربـ قدـ حـقـقـ تـقـدـمـاـ فـيـ مـسـتـوـيـ تـحـسـينـ وـتـحـديـثـ مـحيـطـ الـأـعـمـالـ وـتـحـسـينـ فـضـاءـ الـاستـشـامـ وـتـحـديـثـ التـدـيـيرـ الـعـمـومـيـ، إـلاـ أـنـ الـمـجهـودـاتـ الـمـبذـولـةـ لـتـحـسـينـ الحـكـامـةـ تـظـلـ دونـ مـسـتـوـيـ اـنتـظـاراتـ الشـارـعـ الـمـغـرـبـيـ.

ولـتـحـسـينـ الحـكـامـةـ الـعـمـومـيـةـ يـتـعـينـ:

- إـصـارـ قـانـونـ يـسـمـحـ بـتـداـولـ الـمـعـلـومـاتـ دـوـنـ قـيـدـ (مـراـجـعـةـ المـادـةـ 18ـ مـنـ الـنـظـامـ الـأسـاسـيـ الـعـامـ لـلـوـظـيفـةـ الـعـمـومـيـةـ الـمـتـعـلـقـةـ بـالـسـرـ الـمـهـنيـ)
- تعـزيـزـ الـإـدـارـةـ الـالـكـتـرـوـنـيـةـ وـتـقـويـتهاـ بـإـجـرـاءـاتـ مـصـاحـبـةـ
- تـحـيـيـنـ نـظـامـ الصـفـقـاتـ الـعـمـومـيـةـ بـشـكـلـ يـحدـ منـ السـلـطـةـ التـقـدـيرـيـةـ، وـخـلـقـ آـلـيـةـ مـسـتـقـلـةـ تـبـثـ فـيـ الشـكـاـيـاتـ وـالتـظـلـمـاتـ.
- تـحـيـيـنـ الـقـانـونـ الـمـتـعـلـقـ بـالـتـدـيـيرـ الـمـفـوـضـ لـلـمـرـافـقـ الـعـمـومـيـةـ.
- عـصـرـنـةـ تـدـيـيرـ الـمـوـاردـ الـبـشـريـةـ الـمـحـلـيـةـ
- تعـزيـزـ شـفـافـيـةـ الـإـدـارـةـ التـرـاـيـيـةـ وـضـمـانـ تـدـيـيرـ الـمـالـيـةـ الـمـحـلـيـةـ بـنـزـاهـةـ وـشـفـافـيـةـ.
- تـقـويـةـ الدـورـ الـجـهـوـيـ لـلـهـيـئـةـ الـمـرـكـزـيـةـ لـلـوـقـاـيـةـ مـنـ الرـشـوـةـ وـتعـزيـزـ فـعـالـيـةـ الـمـجاـلـسـ الـجـهـوـيـةـ لـلـحـسـابـاتـ.
- تـحـصـينـ الـجـهـازـ الـقـضـائـيـ وـتـقـويـةـ دـوـرـهـ فـيـ مـحـارـبـةـ الـفـسـادـ.

- تقوية صلاحيات الهيئة المركزية للوقاية من الرشوة ليتحقق بواسطتها التكامل بين الآليات الجزرية والوقائية والتحسيسية والتربوية.
- ترجمة تلازم ممارسة المسؤوليات والوظائف العمومية بالمحاسبة إلى فعل ملموس.

أما بخصوص إشكالية "تضارب المصالح" المرتبطة بالحكومة الرشيدة، يجب المضي قدما لتبني قانون منظم لهذه الإشكالية، ودعمه بنصوص تطبيقية، من خلال تدابير عديدة من ضمنها:

- وضع تعريف واضح لمفهوم "تضارب المصالح" في جوانبه المادية والمعنوية، الخاصة والعامة،...
- التمييز بين تضارب المصالح والجرائم ذات الصلة بالتسريبات المخلة بالتنافس النزيه abus de délit d'initié أو إساءة استعمال المال العام biens sociaux (...)
- التمييز بين إعلان المصلحة déclaration d'intérêt والتصريح déclaration du patrimoine بالمتلكات
- اعتماد استراتيجية وطنية شاملة ومتقدمة من أجل تدبير إشكالية تضارب المصالح والإحاطة بمختلف جوانبها وتشعباتها، واعتماد المقاربة التشاركية من خلال إشراك كل الأطراف (قطاع عمومي، قطاع خاص، مجتمع مدني، وسائل الإعلام،...)
- توخي التكامل في الإستراتيجية الوطنية بين الأبعاد الثلاثة (البعد الأخلاقي، البعد الوقائي، البعد العقابي أو الجزري)
- دراسة وتقييم مختلف النصوص القانونية التي تتناول جزئيا أو كليا تضارب المصالح، بهدف تحبيتها أو مراجعتها
- سن واعتماد تشريعات تعرف وتحدد بوضوح حقل ومجال "تضارب المصالح" وتقديم إجابات صريحة ودقيقة حول الأسئلة المرتبطة به.
- تحديد السياسات والتدابير المالية المصاحبة لضمان فعالية القانون المنظم لتضارب المصالح،
- تبني منهج علمي قائم على الدراسات والتحليل الإحصائي والرصد والتقييم لظاهرة "تضارب المصالح"

كل هذا بجانب تفعيل المقتضيات الدستورية المرتبطة بالحكامة الجيدة والتي أتى بها دستور 2011.. وخصوصاً الخاصة منها بالتلقيق وتحسين الحكامة الترابية.

## 2 مستوى تقوية دور القضاء في مكافحة جرائم الفساد:

إن من شأن حرص السلطة القضائية على تطبيق القانون بكل حياد وتجدد، مع غيرتها على استقلالها عن السلطات التشريعية والتنفيذية أن يجعلها أكثر كفاءة وقدرة على كشف جرائم الفساد ومعاقبة مرتكبيها.

لذلك فإن محاربة الفساد تمر لا محالة عبر توفير عدالة جنائية فعالة تضمن مبدأ عدم الإفلات من العقاب، من خلال مسارين: الأول منها يؤسس للقواعد والأدوات القانونية لتفعيل العدالة الجنائية في مجال مكافحة جرائم الفساد، الثاني يؤسس للآليات المؤسساتية والإجرائية للكشف عن الجريمة وتشجيع الإبلاغ عنها.

### **أ. قواعد العدالة الجنائية في مجال مكافحة جرائم الفساد.**

تستند أساساً على مبدأ إقرار سيادة القانون، وحماية مبدأ استقلال القضاء وشخصه، ودعم الحق في الوصول إلى المعلومة، فضلاً عن توسيع دائرة التجريم وتشديد العقاب.

### **بـ. تخصص القضاء في جرائم الفساد**

لا بد من وجود قضاء متخصص في جرائم الفساد يستطيع فهم الأساليب المتطرفة المستعملة في جرائم الأموال وله القدرة على الوصول إلى الحقيقة وبناء أحكامه على اليقين. وتبين الجوانب المعقّدة والمركبة لجرائم الفساد.

### **تـ. تعدد أجهزة الرقابة وتعاونها**

يصعب كشف جرائم الفساد لكونها جرائم مالية معقدة، تستدعي الاهتمام بتعزيز قدرات أجهزة المراقبة والتفتيش وضمان استقلالها الوظيفي، مع دعم الحق في الوصول إلى المعلومات وحماية المبلغين والشهدود والخبراء.

ومن أجهزة الرقابة التي أحدثها المغرب نذكر: الهيئة المركزية للوقاية من الرشوة ووحدة معالجة المعلومات المالية و المحاكم المالية بجانب مجلس المنافسة ومؤسسة الوسيط والية معالجة المعلومات المالية.

إن وضع مشروع قانون لحماية الصحافيا والشهدود والخبراء والمبلغين عن جرائم الرشوة والاختلاس واستغلال النفوذ يقوي الواجب القانوني والأخلاقي والشرعي للمواطن، ويحول في كثير من الأحيان دون وقوع الجريمة، ويؤدي إلى تعزيز مشاركة الأفراد بشكل خاص والمجتمع بشكل عام في مكافحة الإجرام بشتى صوره ويسهم في بناء الثقة والطمأنينة في المجتمع وترسيخ مبدأ المواجهة الحقيقة.

ويسمح المشروع الموضوع بمجلس النواب بتخصيص هواتف وحماية شخصية لصحافيا تلك الجرائم ولعائلاتهم قبل وبعد المحاكمات. وهو إجراء يندرج في سياق تأهيل القوانين لمحاربة ظاهرة الرشوة المتفاقمة بالمغرب.

### 3. مستوى تعزيز دور البرلمان في مجال محاربة الفساد :

لقد عمد الدستور المغربي الجديد إلى تعزيز المراقبة البرلمانية التي عرفت تغيرا على مستوى آلياتها حيث أصبحت شروط النصاب الضرورية لإنجاحها أكثر مرونة (ملتمس الرقابة، اللجان النيابية لتقسي الحقائق، ...).

كما نص الدستور على عرض الحصيلة المرحلية لعمل الحكومة من خرف رئيسها أمام البرلمان بالإضافة إلى تخويل اللجان البرلمانية في المجلسين إمكانية خلب الاستماع إلى مسؤولي الإدارات والمؤسسات والمقاولات العمومية بحضور وتحت مسؤولية الوزراء التابعين لهم وكذا ضمان مكانة متميزة للمعارضة البرلمانية لتمكنها من النهوض بمهامها على الوجه الأكمل في العمل البرلماني والحياة السياسية بصفتها مكونا أساسيا في المجلسين يشارك في وظيفي التشريع والمراقبة.

ومن جهة أخرى قوى الدستور دور المجلس الأعلى للحسابات الذي اعتبره الهيئة العليا لمراقبة المالية العمومية مع ضمان استقلاله وتوضيح مهمته الأساسية الرامية إلى تدعيم وحماية مبادئ وقيم الحكومة الجيدة والشفافية والمحاسبة بالنسبة للدولة والأجهزة العمومية.

وفي مجال الديمقراطية التشاركية أقر المشرع الدستوري بأن الانتخابات الحرة والنزاهة والشفافية هي أساس مشروعية التمثيل الديمقراطي ونص على ترسیخ الدور المركزي للأحزاب السياسية في ممارسة الديمقراطية كما حسم الدستور في مسألة الترحال البرلماني.

ولتدعمي الديمقراطية التشاركية بالموازاة مع الديمقراطية التمثيلية نص الدستور على مساعدة المواقعين وجمعيات المجتمع المدني، وذلك بالاشراك في إعداد السياسات العمومية وتقديم الملتزمات في مجال التشريع ورفع العرائض إلى السلطات العمومية وفق شروط يحددها قانون تنظيمي.  
**(الفصل 13 و 14 و 15 من الدستور).**

**ويتعين في نفس المسار:**

- تعزيز آليات الحكومة السياسية سواء على مستوى المقتضيات القانونية المتعلقة بالأهلية للترشح ومراقبة استخدام الأموال العمومية المنوحة للأحزاب ولتمويل الحملات الانتخابية، وتقوية الممارسة البرلمانية بشكل يضمن ممارسة الرقابة السياسية المخولة للسلطة التشريعية بالفعالية المطلوبة.
- اعتماد تشريعات تتوكى معالجة التغرات القانونية والإجراءاتية التي تحول دون الانتقال بتوصيات واقتراحات الهيئة الوحشية للنراحتة والوقاية من الرشوة من مستوى الطرح والترويج إلى مستوى الفاعلية والتنزيل.
- إخراج النص القانوني الجديد الذي سيؤخر عمل الهيئة المركزية للوقاية من الرشوة بعد دسترتها وتمكينها من صلاحيات جديدة تتعلق بالتحري والتصدي المباشر لأفعال الفساد.

إن الدستور مكن البرلمان من مهام كثيرة ومتعددة، ووسع اختصاصاته. الشيء الذي يتبعه تقوية دور البرلمان في مجال محاربة الرشوة بكل أنواعها عن طريق تكثيف التشريع وتفعيل لجن المراقبة والتقسي وتفعيل دوره الرقابي على الحكومة والمؤسسات العمومية وتقويتها علاقته بالمجتمع المدني وتنويعها وتوسيعها بخلق آليات ملائمة لضمان استمرار التعاون والتآزر وتنسيق الجهود.

وللقيام بهذه المهمة، فإن البرلمان المغربي بحاجة إلى دعم ومساندة المنظمة العالمية للبرلمانيين ضد الفساد (GOPAC) لكي يتمكن من المساهمة بشكل قوي في تفعيل وتوجيه السياسات والقوانين المناهضة للرشوة على ضوء المعايير والتدابير التي تتضمنها اتفاقية الأمم المتحدة لمحاربة الرشوة، ووضع مخطط برلماني كامل يستهدف الوقاية والتجريم من خلال إنتاج القوانين الجيدة والقابلة للتنفيذ ، واعتبار موضوع محاربة الرشوة ضمن الأولويات الوطنية.

وفي هذا الإطار يتعين:

- دعم الحكومة البرلمانية بتقوية القدرات والآليات التقنية للمراقبة الاقتصادية والمالية.
- تمكين البرلمان من المراقبة والمصادقة على الميزانية في الجوانب المتعلقة بتخصيص الأموال من طرف الحكومة ، ومن أجل توطينها ومراقبة تحقيق الأهداف المرسومة.
- تمكينه من تتبع تنفيذ الميزانية من أجل تحقيق أكبر قدر من الشفافية ، خصوصا بعد وضع ميزانية المواطن التي تمكّن المواطن من معرفة النفقات العمومية.
- إلزامية تدارس تقارير المحاكم المالية ، واستخلاص الخلاصات وتتبع تنفيذها عن طريق لجنة العدل والتشريع وحقوق الإنسان ومراقبة تنفيذ ملاحظات البرلمان وملاحظات المحاكم المالية من طرف الإدارات الوطنية والإقليمية.
- توفير إمكانية ولوج المواطنين إلى معطيات الميزانية.
- مواصلة تنفيذ القوانين المعيارية المتعلقة بتعديل الوظيفة العمومية في مساطرة التعيين والترقية والرواتب ومعايير المسؤولية.
- وضع ميثاق أخلاقيات البرلمان يتضمن الالتزامات والواجبات والحقوق وأوضاع الطابع الإلزامي تماشيا مع روح الخطاب الملكي بمناسبة افتتاح

الدورة البرلمانية لسنة 2012 بدعوة جلالته إلى بلورة مدونة أخلاقية ذات بعد قانوني، تقوم على ترسیخ قيم الوضنية وإيثار الصالح العام، والمسؤولية والنزاهة، والالتزام بالمشاركة الكاملة والفعالية في جميع أشغال البرلمان، واحترام الوضع القانوني للمعارضة البرلمانية ولحقوقها الدستورية.

- إيلاء الأهمية الخاصة لإشكالية تبييض الأموال وتهريبها واتخاذ التدابير اللازمة لاسترجاعها.
- الحرص على التأكيد على دور البرلمان في مراقبة تنفيذ القوانين ودعم آليات التنفيذ.
- إعداد تقارير ووضعها رهن إشارة المباحثين حول المجهود المبذول من خرف البرلمانيين حول محاربة الرشوة.
- التعريف بتقارير التقييم التي تهيء حول اتفاقية الأمم المتحدة لكافحة الفساد.
- إشراك البرلمانيين في إعداد التقارير المذكورة للتقييم الذاتي المتعلقة بمطابقتها وملائمتها عمل الحكومة مع الاتفاقية المذكورة.
- تمكين الأعضاء البرلمانيين المغاربة في المنظمة الدولية للبرلمانيين ضد الفساد من تتبع الخطوات والإجراءات المتخذة من خرف البرلمان ، مع إحداث لجنة فرعية برلمانية تتبع تنفيذ الخطة الإستراتيجية لمحاربة الرشوة.
- تقوية وإصلاح القانون التنظيمي للمالية في اتجاه عرض كل الاتفاقيات والعقود المبرمة والتعديلات في الميزانية على المصادقة في البرلمان.
- التشديد بقوة على فرض تصريح أعضاء البرلمان بمتلكاتهم.
- إسناد رئاسة اللجنة المالية للمعارضة.
- نشر كل المعلومات المتعلقة بنتائج تنفيذ الميزانية.
- توسيع المعلومات المتعلقة بتفعيل قوانين محاربة الرشوة وقوانين تبييض الأموال.
- توسيع حق الولوج إلى البرلمان وتفعيل آليات التواصل داخل البرلمان وخارجيه وتقوية علاقاته مع منظمات المجتمع المدني ومع الجامعات ومراكز البحث والإعلام ، والتمكين من استشارتهم في الأنشطة المتعلقة بمحاربة الرشوة.
- التأكيد على حق البرلمان في مطالبة الحكومة بمزيد من الدعم لتقوية أدائه في مجال محاربة الرشوة والفساد.

- التسريع بإعداد القوانين المتعلقة بالولوج إلى المعلومات في ظل الاحترام الكامل للدستور وللاتفاقيات ، وذلك من أجل سماع صوت المواطنين في مجال محاربة الرشوة.

ويجب الحرص على جعل القانون أداة لتجنب كل التغرات التي تؤدي إلى الحيلولة دون الوصول إلى الأهداف المرجوة، بسب قلة الإمكانيات.

ويتعين كذلك في الأخير وضع مخطط محدد في الزمن ، ولا يتعدى ثلاث سنوات ، من أجل تقوية دور البرلمانيين في مجال دعم وتفعيل اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد ومراقبة مقتراحاتها وتوفير معايير تنفيذها.

مع الحرص على تقييم إنعاش وتفعيل القوانين القائمة حاليا ضد الرشوة ، والخروج بمخيط لضمان تطويرها وتحييئها بحكم طبيعة الرشوة المعقدة والمتشعبة والمتطورة.

#### 4 - مستوى تقوية دور المجتمع المدني في مجال محاربة الفساد :

إن للمجتمع المدني دور هام في مجال قياس وتحليل الفساد وتشخيص آثار الظاهرة وانعكاساتها وتطورها. كما يمكن من تقييم مدى نجاعتها وفعالية جهود مكافحة الفساد، بجانب المساهمة في تكوين الرأي العام وترسيخ الثقافة الرافضة للفساد داخل المجتمع، وتشكيل قوى شعبية للضغط من أجل الالتزام بالمعاهدات والمواثيق الدولية.

فعلى مستوى تعبئة المجتمع المدني، يجب الحرص على :

- الاتفاق على أجنددة عمل وخني مشترك لتفادي تحول الاختلافات الإيديولوجية بين مختلف الفاعلين المدنيين إلى بؤر للصراع والتناحر بين القوى المشاركة في الجهد التعبوي.

- ضمان التمويل الآمن لمكونات المجتمع المدني المعنية لمحاربة الفساد، حتى لا تكون عرضة للمزايدات والتبعية،

- تشبيك منظمات المجتمع المدني في مجال مكافحة الفساد على الصعيد الاقليمي ما أجل خلق قوى شعبية إقليمية قريبة من نبض المجتمع وتفهم رغباته وطموحاته.
- تشجيع مكونات المجتمع المدني على تبني الشفافية والمسائلة الذاتية واعتماد ميثاق أخلاقي والاستعمال الأمثل للموارد المتوفرة (بشرية، مادية،...)
- توطيد علاقات التعاون بين المنظمات الحكومية وغير الحكومية لتسهيل تبادل المعلومات وحسن تداولها.
- تقوية عناصر التخصص والمعرفة القانونية لدى مكونات المجتمع المدني وتعزيز القدرة الترافعية للجمعيات.
- تشجيع التحالفات الموضوعية والتكاملية بين الهيئات الفاعلة في مجال محاربة الفساد.
- تحين التشريعات المنظمة لعمل المنظمات الغير الحكومية بشكل يضمن تبسيط المساطر وتوضيح معايير الرقابة وحدودها وتسهيل الولوج للمعلومة.