

**تدخل عدي شجري باسم مجموعة العمل التقدمي بمجلس المستشارين**

**خلال جلسة الأسئلة المتعلقة بالسياسة العامة  
حول تحديات المبادرات بين المغرب والاتحاد الأوروبي.**



عقد مجلس المستشارين يوم الثلاثاء 31 ماي جلسة عمومية ضمن الجلسات الشهرية المخصصة لتقديم أجوبة رئيس الحكومة على الأسئلة المتعلقة بالسياسة العامة ، وكان أحد المحورين لهذه الجلسة موضوع حول تحديات المبادرات بين المغرب والاتحاد الأوروبي ساءل فيه المستشار عدي شجري عضو مجموعة العمل التقدمي السيد رئيس الحكومة حول افاق مبادرات المغرب مع الاتحاد الأوروبي، وقدم تعقيبا على الجواب هو ملخص للمداخلة التي هيأتها المجموعة في الموضوع ولم يسمح الوقت المخصص لها من تقديمها كاملا، وفيما يلي النص الكامل لمداخلة المجموعة حول هذا الموضوع الهام:

بدايةً لابد من شكر السيد رئيس الحكومة على إجاباته وتوضيحاته بخصوص موضوع علاقتنا بالاتحاد الأوروبي، وهو موضوع حيوي واستراتيجي لبلدنا، وترتبط به ، إلى حد كبير ، حياتنا الاقتصادية ومجالات أخرى في الحياة الوطنية.

ونواد التأكيد على ضرورة إرساء التوازن في علاقتنا بالاتحاد الأوروبي. وهو توازن ضروري لاستمرار هذه العلاقات بشكل إيجابي وسليم ، وبإمكاننا عبر الانفتاح على أسواق أخرى، دون تفريط في شركائنا التقليديين، أن نحقق مكاسب تتجاوز المكاسب التقليدية، من خلال استغلال الإمكانيات المتاحة وفتح الآفاق أمام الشركات الوطنية لاستكشاف أسواق جديدة، والاستفادة من عوامل جذب رؤوس الأموال الأجنبية.

ويمكن تسجيل الملاحظات التالية بخصوص علاقتنا بالاتحاد الأوروبي:

- الارتدادات التي عرفتها العلاقة الغربية الأوروبية خلال السنوات الأخيرة (تزايد كتل الضغط ضد مصلحة المغرب - الأزمة الدبلوماسية المترتبة عن سوء تأويل الأوساط القضائية للاتفاقية القضائية بين المغرب وفرنسا - موقف المحكمة الأوروبية من الاتفاقية الفلاحية الأورو-مغربية...)
- الأزمة الاقتصادية والمالية التي عرفتها الدول الأوروبية وأزمة الأورو منذ سنة 2008،
- عجز الشركاء التقليديين في الاتحاد الأوروبي على تحقيق نسب نمو تفوق 1 %،
- استفحال الأزمة لدرجة تهديد أوروبا بالانحلال والتصدع (اليونان - المملكة المتحدة,...)
- تزايد التوتر مع روسيا (الأزمة الأوكرانية...)

كل هذا بجانب فشل «الإستراتيجية الكبرى للتنمية المغاربية المشتركة»، التي لم تشرع حتى في الخوض في أهدافها المسطرة منذ سنة 1991 بغاية تحقيق الوحدة الاقتصادية المغاربية خلال سقف زمني محدد، ومن ضمن تلكم الأهداف ضمان حرية تنقل الأشخاص والسلع ورؤوس الأموال، ووضع خطط لتعزيز التبادل التجاري بين

## أعضاء الاتحاد، وكذا العمل سويا على نهج سياسة اقتصادية مشتركة.

ويبقى ذلك كله أملا، ولا شيء منه تحقق حتى الآن، ولا زالت اقتصادات البلدان المغاربية الهشة تسير بشكل انفرادي على عكس السياق العالمي المتوجه نحو التكتلات الاقتصادية لمواجهة تحديات العصر، رغم وعي الجميع بأن بناء صرح هذا الاتحاد هو حجر الزاوية لوضع استراتيجية مغاربية كشريك قوي قادر على تحقيق التكافئ الذي لم يتحقق حتى الآن.

كما أن العلاقات المغاربية الأوروبية تتأثر بشكل كبير بالتحولات الجيو استراتيجية في ظل نظام العولمة والتنافر حول مراكز النفوذ، وهو ما يعقد العلاقات الأورو-متوسطية، والتي تحاول جاهدة الجمع بين مزيج من العلاقات والروابط الغير المتكافئة شمال / جنوب وجنوب / جنوب غالباً ما تكون مؤطرة في علاقات ثنائية، حيث يولد تنوع الشركاء صعوبات في عملية الرفع من مستوى علاقات الجوار من جهة، يقويه من جهة أخرى استمرار عدم الاستقرار السياسي والاقتصادي في الضفة الجنوبية لبحر المتوسط. مما يقوض فرص التقارب الحقيقي بين الشركاء الأورو-متوسطيين بشكل عام.

إن تعزيز علاقات التعاون بين دول جنوب المتوسط وتنمية عناصر الاندماج فيما بينها يعتبر أمرا حاسما لتعزيز منطقة التبادل الحر الأورو-متوسطي وتنمية علاقات التقارب مع دول شمال المتوسط.

لكن ضعف التكامل بين دول الجنوب والمنافسة القوية فيما بينها يقوض آفاق بلوحة شراكة إستراتيجية قوية. وهو ما يؤثر بشكل كبير في العلاقات المغاربية الأوروبية وفي فرص اندماج المغرب في الفضاء المتوسطي عموما بفعل اتفاقيات التبادل الحر المبرمة بهذا الخصوص.

ورغم كل هذا، يبقى خيار الاندماج في الفضاء الأورو متوسطي خيارا استراتيجياً يسمح بتطوير التبادل ويزويز ويترجم إرادة وطنية قوية لتنويع الشركاء الاقتصاديين، وحتى التنويع النوعي في اتفاقيات التعاون بين دول الشمال والجنوب وبين بلدان الجنوب فيما بينها، وبالخصوص في القارة الأفريقية.

فانفتاح المغرب على الاقتصاد العالمي فرصة علينا الاستفادة منها بالشكل الأمثل، لأن بإمكانها أن تحقق مكاسب تتجاوز المكاسب التقليدية من خلال استغلال الإمكانيات المتاحة عبر تقليص درجات الإنداجم *économie d'échelle* وفتح الآفاق أمام الشركات المحلية لاستكشاف أسواق جديدة والاستفادة من عوامل جذب رؤوس الأموال الأجنبية.

فالنحو يتصور هذه الشراكة في إطار عمليات اندماج أوسع شمال-جنوب وجنوب-جنوب على أساس مبادئ الحوار والتعاون.

ومهما كانت الفائدة المرجوة من مختلف اتفاقيات الشراكة بالمنطقة الأورو-متوسطية، فمن الواضح أن تأثيرها وفعاليتها تبدو مخيبة للآمال، لأن الواردات تتتدفق على المغرب لتجاوز بشكل كبير تدفق الصادرات. وهو ما يعتبر خلاً يوسع من العجز التجاري بشكل حاد مع مختلف الشركاء.

كما أن التفاوت التنموي وضعف الناتج الداخلي الخام وتدني القدرة الشرائية يضعف القدرة على الاستغلال الأمثل للانفتاح، ومن هنا يبدو التوجه نحو تنويع الشركاء الاقتصاديين ضرورة استراتيجية، فقد حان الأوان لتنويع شركائنا واستغلال العلاقات الودية والروابط الثقافية المشتركة والمصالح المتبادلة، وهذا ما يسعى إليه المغرب في الفترة الأخيرة، خصوصاً بعد الأزمة الاقتصادية العالمية والركود الاقتصادي الذي شهدته الأسواق

التقليدية المستقبلة للسلع المغربية، حيث شرع في البحث عن شركاء جدد في آسيا والبلدان العربية وأفريقيا وروسيا.

ولا يسعنا إلا أن نثمن هذا التوجه الذي دشنته المبادرات والزيارات الملكية والمنهجية الملكية الدبلوماسية السياسية والاقتصادية والإنسانية الملكية في مختلف بلدان العالم، مع إعطاء الأولوية لأفريقيا التي يحظى فيها المغرب باستثمارات مهمة في عدد من القطاعات.

وفي هذا الإطار، يعتبر المغرب فاعلا محوريا، بحكم موقعه الجغرافي وموارده البشرية واتفاقات التبادل الحر التي وقعتها مع عدد من الدول، ولما له من الإمكانيات التي تؤهله ليصير قطبا للاستثمارات الأجنبية ومحورا للتبادل في إفريقيا.

ولا يمكن المجازفة بالقول بأن الآثار الأولية للتجارة الحرة على الاقتصاد الوطني كلها سلبية، لكن لا بد من التأكيد على أن هناك حاجة إلى تقوية الصادرات لتكون محفزا للنمو. ومن الضروري التساؤل حول القدرة التنافسية للعرض للتصدير، الذي يجب أن يتتجاوز المنطق البسيط المعتمد على أساس الكلفة وحدها، ليغطي أبعاد هيكلية أوسع، ومن ضمنها تقوية المؤسسات وتحديثها وضمان مصداقيتها، وإعادة توجيه الأنماط الإنتاجية وتحسينها وتشجيع الاستثمار الأجنبي المولد لنقل التكنولوجيا وتداول الخبرات.

إن ربح رهان تحديات المبادرات بين المغرب والاتحاد الأوروبي، رغم العوامل الخارجية المؤثرة والضاغطة، هي رهانات إصلاحية وطنية

في المقام الأول، تبعد عن المغرب كل الشكوك حول تعزيز الديمقراطية وترسيخ الحريات والمساواة وتكافئ الفرص وتوفير الضمانات والأمن الشامل...

فطالما أن بعض القطاعات مثل الفلاحة بشكل عام وخصوصا الصناعات الزراعية، لم تتم هيكلتها باعتماد الحكومة والفعالية والعصرنة، على مستوى الإنتاجية والقدرة التنافسية، فسيكون من الصعب على المغرب الاستفادة الكاملة والمثلث من الشراكة الأورو-متوسطية... ومن مختلف اتفاقيات التبادل الحر الأخرى.

فمن الممكن أن يحقق انفتاح الاقتصاد المغربي تقدما كبيرا في مجال تقوية المبادرات وجذب الاستثمار الأجنبي المباشر وتحديث القطاع الإنتاجي الوطني.

لكن هذا الانفتاح يستمر في إرهاق قدرات بلادنا للوصول إلى المستوى المطلوب لمواجهة المنافسة العالمية، وذلك بسبب استمرار العديد من نقط الضعف الهيكيلية، ومن ضمنها الحيوية المحدودة للعرض في مجال الصادرات الوطنية، والتركيز على عدد محدود من المنتوجات (المنسوجات والملابس، والفلاحة,...) وعلى أسواق معينة، وهيمنت المنتوجات الضعيفة تكنولوجيا المستهلكة بقوة للموارد الطبيعية والمستغلة لموارد بشرية ضعيفة التأهيل، مع تدني مستوى العمالة والإنتاجية بالمقارنة مع المنافسة الآسيوية بشكل خاص.

إن تنويع أسواقنا الخارجية بقوة أكبر وتنمية نسيجينا الاقتصادي ، وتوسيع الحكامة و الشفافية ، وتعزيز الاستقرار السياسي و الاجتماعي ، من جهة و تنويع علاقاتنا التجارية مع بلدان مختلفة بشكل أقوى وأوسع من جهة أخرى، يعزز علاقات توازن بين شريكنا الأوروبي، مبنية على حماية المصالح المشتركة، والاحترام المتبادل، واحترام سيادتنا الوطنية ووحدتها، و حرية قرارنا الاقتصادي والسياسي.

ونحن على يقين أن توجه الانفتاح الذي أصبح ينجزه المغرب بقيادة جلالته الملك سعيد إلى هذا التوازن الضروري لأفاق علاقتنا ببلدان الاتحاد الأوروبي.

**وشكرا**