

في إطار الإعداد للدورة العادية لشهر أكتوبر 2026

على هامش اجتماع

لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة

(18 شتنبر 2026)

جدول التشريع السياسي

لميزانية جهة سوس ماسة 2027

المصدر: قراءة في وثيقة :

"بيان خاص عن الالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات المبرمة من طرف جهة سوس ماسة"

اجتماع مجلس جهة سوس ماسة
الدورة العادية لشهر أكتوبر 2026

مشروع ميزانية سنة 2027،

والاتفاقيات والشركات،

من تدبير الالتزامات المالية

إلى استعادة المبادرة والقرار الجهوي



مساهمة مجموعة التقدم والاشتراكية

محمد لعونة

العربي كاسي

عبد اللطيف أعمو

المملكة المغربية
ROYAUME DU MAROC



عبد اللطيف أعمو

التقدم والاشتراكية

05 أكتوبر
2026

www.oummidough.net

جدول التشريع السياسي لميزانية جهة سوس ماسة

2027

المؤشر / البند	2026	2027	التغير	الدالة الترائية	الدالة السياسية
1	إجمالي مداخل الجزء الأول	890.930	931.130	+40.200 %4.51+	ارتفاع القدرة المالية للجهة، لكن الزيادة لا تعكس بالضرورة نموا في الموارد الذاتية.
2	التحويلات	820	860	+40 %4.88+	القدرة الاستثمارية للجهة مرتبطة بدرجة كبيرة بالتوزيع الوطني للتحويلات وليس فقط بالدينامية الاقتصادية المحلية.
3	الموارد الذاتية	70.930	71.130	+0.200 %0.28+	الأقاليم ذات النشاط الاقتصادي الكبير لم تتحول بعد إلى مصدر متناسب من الموارد الذاتية للجهة.
4	نفقات التشغيل	323.910	326.105	+2.195 %0.68+	لا توجد زيادة عامة كبيرة في التشغيل، لكن توزيعها القطاعي قد يغير أثرها بين المجالات.
5	الإدارة العامة	166.320	209.005	+42.685 %25.66+	ينبغي التأكد من أن زيادة النفقات الإدارية تخدم تسريع المشاريع في مختلف الأقاليم.
6	تدبير الموظفين	26.607	32.439	+5.832 %21.9+	يمكن أن يدعم اللامركزية إذا انعكس على القدرة التقنية والإدارية على تتبع المشاريع محليا.
7	وسائل التدبير الأخرى	15.128	25.478	+10.350 %68.4+	أثره التراكمي غير مباشر؛ قيمته الحقيقية تقاس بمدى تحسين تنفيذ المشاريع بالأقاليم.
8	أعباء الدين المالي	100.2	127.2	+27 %26.9+	جزء من الموارد المستقبلية سيخصص لخدمة الدين بدل تمويل مشاريع جديدة.
9	المساعدة الاجتماعية وإعادة التأهيل	49.5	11.3	-38.2 %77.2-	قد تكون له انعكاسات أكبر على الفئات الهشة والمجالات التي تعتمد على تدخلات اجتماعية جهوية.
10	التكوين	8	3	-5 %62.5-	يمكن أن يؤثر على تأهيل الموارد البشرية في الأقاليم إذا لم تعوضه برامج أخرى.

11	الانتعاش الاقتصادي وجلب الاستثمار	12.2	11.2	-1 %8.2	يستحق التساؤل خصوصا بالنسبة للأقاليم التي تحتاج إلى استثمارات خاصة وإلى تنويع اقتصادي.	تراجع طفيف رغم أهمية جذب الاستثمار وخلق فرص الشغل.
12	التنمية القروية	40	25	-15 %37.5	نقطة مركزية في الإنصاف الترابي، خصوصا بالمجالات الجبلية والقروية وطاقا وتارودانت وتيزنيت وغيرها.	تراجع مهم في التدخل المباشر ذي البعد الترابي؛ ينبغي معرفة البرامج التي انتهت أو أعيد توجيهها.
13	المساهمات / الأداءات	38	58.2	+20.2 %53.2+	يستلزم قياس استفادة كل إقليم من هذه المساهمات ومردوديتها الترابية.	توسع دور الجهة في تمويل مؤسسات وشركات ومشاريع عبر مساهمات مالية.
14	الفائض المحول للجزء الثاني	—	605.025	—	يمكن أن يصبح أداة قوية لإعادة التوازن بين الأقاليم إذا وجه وفق مؤشرات للحاجيات والفوارق.	الرقم السياسي الأبرز : قدرة مالية كبيرة موجهة للاستثمار، لكن تفاصيل برمجتها حاسمة.
15	سداد أصل القروض	—	105.460	—	خدمة الدين تقلل الموارد المتاحة فعليا للاستثمار الترابي.	حوالي 17.4% من الفائض يوجه لسداد أصل الدين.
16	الفائض غير المبرمج	—	499.565	—	يتيح فرصة لإعادة توزيع الاستثمار جغرافيا، لكنه يظل دون أثر ترابي ما لم تتم برمجته.	أكبر سؤال سياسي في الميزانية : ما هي المشاريع التي ستستوعب هذا الرصيد؟
17	إعادة برمجة 2026	—	30	—	الأثر المباشر على الأقاليم محدود، مقابل أثر مؤسسي على عمل الجهة.	تحويل الاعتماد من مساهمة رأسمالية إلى استكمال وتجهيز المقر الجهوي يعكس أولوية استكمال البنية المؤسساتية.
18	المقر الجهوي	—	27 للأشغال + 3 للتجهيز	30	ينبغي أن يكون مردوده النهائي هو تحسين إدارة وتتبع المشاريع الترابية.	استثمار في البنية المؤسساتية للمجلس.
19	الموارد المخصصة لـ AREP	—	28 تشغيلية	—	مؤشر مهم جدا لأن الوكالة يفترض أن تحول قرارات المجلس إلى مشاريع ميدانية في الأقاليم.	تعزيز قدرة الوكالة على تنفيذ المشاريع؛ الأهم هو ربط التمويل بمؤشرات الإنجاز.
20	التطهير وإعادة استعمال المياه - أكادير الكبير	—	2.115 مليار د كلفت إجمالية	—	مشروع ذو أثر جهوي، لكنه يتركز جغرافيا في المجال الحضري لأكادير الكبير.	توجه استراتيجي نحو الأمن المائي والبيئي وإعادة استعمال الموارد.
21	تحلية المياه	—	493	—	أهميتها تتجاوز المدن المستفيدة مباشرة لأنها مرتبطة بالأمن المائي الجهوي.	تأكيد أولوية الأمن المائي وتنويع مصادر التزويد.
22	إعادة تغذية الفرشة المائية	—	60 مساهمة 25 مد	—	أهمية خاصة لسهل سوس والمجالات الفلاحية المرتبطة بالفرشة المائية.	انتقال من معالجة أزمة الماء إلى الاستثمار في استدامة الموارد الجوفية.
23	الطرق والمحاور الكبرى	—	2.413 مليارد	—	يرفع من نسبة الاندماج بين أكادير كقطب جهوي وباقي مكونات المجال الجهوي.	الاستثمار في الربط والبنية الأساسية باعتبارها محركا للتنمية.

24	BHNS أكادير الكبير	—	1.453 مليارد	—	أثره المباشر متركز في أكادير الكبير، لكن نجاحه يؤثر في جاذبية القطب الجهوي كله.	يعكس خيار تطوير النقل الحضري الجماعي بدل الاقتصار على الطرق.
25	التنمية الحضرية بأكادير الكبير	—	1.761 مليارد	التغير	يطرح ضرورة قياس أثر القطب على باقي الأقاليم وليس فقط حجم الاستثمار داخله.	استمرار الاستثمار المكثف في القطب الحضري والاقتصادي للجهة.
26	المستشفى الجهوي الحسن الثاني	—	205، مساهمة الجهة 50	+40.200 %4.51+	مؤسسة ذات وظيفة جهوية، وبالتالي يمكن أن يستفيد منها سكان مختلف الأقاليم.	الصحة تتحول إلى استثمار في البنية الجهوية وليس مجرد دعم اجتماعي.
27	مركز كرة القدم بأكادير	—	120، مساهمة 60	+40 %4.88+	ينبغي مقارنة الاستثمار الرياضي بين أقاليم الجهة وليس فقط حجم المشروع المركزي.	الاستثمار في البنية الرياضية ذات البعد الجهوي، واستهداف الطفولة والشباب بالأساس.
28	مركز كرة القدم بتارودانت	—	120، مساهمة 60	+0.200 %0.28+	مثال ملموس على إمكانية توزيع البنيات الرياضية خارج العاصمة الجهوية.	يوضح أن الاستثمار الرياضي لا يقتصر على أكادير.
29	التنمية الحضرية بتيزنيت	—	636، مساهمة 100	+2.195 %0.68+	مهم في قراءة التوازن بين أكادير وتيزنيت وباقي المراكز الحضرية.	مشروع حضري كبير خارج أكادير، بما يعزز تعدد الأقطاب.
30	تأهيل أكادير	—	700، مساهمة 150	+42.685 %25.66+	يطرح سؤال التوازن بين الاستثمار في القطب وتأثيره على باقي الأقاليم.	استمرار التركيز على الحاضرة الجهوية باعتبارها قطبا اقتصاديا وسياحيا.