



حزب الطليعة الديمقراطي الاشتراكي
فرع أكادير



لقاء مفتوح

"النموذج التنموي بين الخطاب والواقع"
أية بدائل ممكنة؟



د. عبد اللطيف أعمو
عضو الديوان السياسي لحزب
التقدم والاشتراكية



د. علي بوطولة
الكاتب العام لحزب الطليعة
الديمقراطي الاشتراكي

مقر فدرالية اليسار الديمقراطي
برج سفير شارع الحسن الأول
حي الداخلة أكادير

السبت 10 يوليوز 2021 الساعة 16:00



www.ouammou.net

عبد اللطيف أوهو
مستشار برلماني

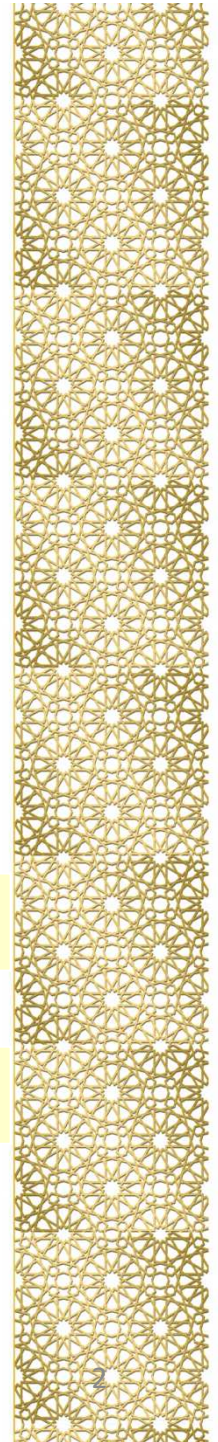


قراءة في النموذج التنموي الجديد

1

ملامح نموذج تنموي محلي قابل للتنزيل؟

2



قراءة في النموذج التنموي الجديد

تقديم :

أهداف استراتيجية طموحة

رؤى استراتيجية متفرقة :

مجموعة من الملاحظات الأولية

Impression du déjà vu !

محاور مألوفة ... ومستهلكة :

في الحاجة إلى التغيير وطمأننة المجتمع

أسئلة الحكامة

ضعف الفعالية والمردودية :

اقتصاد الريع وتنازع المصالح :

عدم ربط المسؤولية والحاسبة :

بعض أوجه القصور في المقاربة التنموية

ضعف الإحالة على الجهوية كمضمون وكخيار دستوري

ضعف الإحالة على الإشكاليات المرتبطة بالعالم القروي

إشكاليات رقمية

ضعف القدرات على تدبير المخاطر

قراءة في النموذج التنموي الجديد

1

مقترحات عامة لتجويد المقاربة التنموية

- ◀ في مسألة تجديد النخب
- ◀ بناء المشروع التنموي على قواعد المبادرة والحرية
- ◀ أهمية ومحورية الثقافة والتأسيس لمشروع ثقافي وطني ومبادر وخلاق
- ◀ الحاجة إلى تعزيز مختلف أشكال الوساطة

ملامح نموذج تنموي محلي قابل للتنزيل؟

2





www.ouammou.net

عبد اللطيف أعمو
مستشار برلماني

تقديم:

يحمل تقرير النموذج التنموي في طياته تشخيصا للأوضاع الاقتصادية والاجتماعية والسياسية. ويقدم رؤية عن المسار المحتمل الذي ينبغي أن تسير عليها البلاد في أفق 2035.



النموذج التنموي الجديد

تحرير الطاقات واستعادة الثقة لتسريع وتيرة التقدم وتحقيق الرفاه للجميع

التقرير العام



الهيئة العليا للتخطيط والتنمية الاقتصادية
Haut Commissariat à la Planification et au Développement
LA COMMISSION SUPÉRIEURE POUR LA PLANIFICATION ET LE DÉVELOPPEMENT

أبريل 2021

ويعتبر التقرير في تقييمه أن النموذج الحالي يكرس تعميق الفوارق والتراجع الاجتماعي للطبقة الوسطى.

كما أشار إلى وجود أزمة ثقة تجاه الفعل العمومي والأداء العمومي بشكل عام، في سياق رصد تردي الخدمات العمومية وضعف الحس والوازع الأخلاقي، مع تراجع قيم النزاهة على العموم ، ولدى المكلفين بتدبير الشأن العام. بشكل خاص.



www.ouammou.net

عبد اللطيف أعمو
مستشار برلماني

أهداف استراتيجية طموحة

وقدمت اللجنة مجموعة من المقترحات الاستراتيجية، الهادفة إلى استشراف الأفق المستقبلي، التي يتمثل أساسا في :



تتمية الرأسمال البشري وتفعيل آليات الارتقاء الاجتماعي،

الاهتمام بمنظومة التعليم وتهيئة كفاءات مغرب الغد،

إدماج كافة المواطنين من خلال التمكين والمشاركة الواسعة،

إرساء الحماية الاجتماعية بشكل أكثر فعالية،

تعزيز التنوع الثقافي كرافعة للانفتاح والحوار والتماسك الاجتماعي،



www.ouammou.net

عبد اللطيف أوهو
مستشار برلماني



رؤى استراتيجية متفرقة ومضطربة



منذ بداية الاستقلال إلى بداية القرن 21، عرفت بلادنا مجموعة من التصورات الإستراتيجية بأسماء مضطربة ومتفرقة وبرؤى استراتيجية مختلفة، بعناوين متباينة، وأحيانا مختلطة مع السياسات العمومية... الرابط الأساسي بينها هو التوجه النيوليبرالي. إلى غاية نهاية التسعينات، تظل السمة المشتركة للمخططات التنموية الثمانية هي :

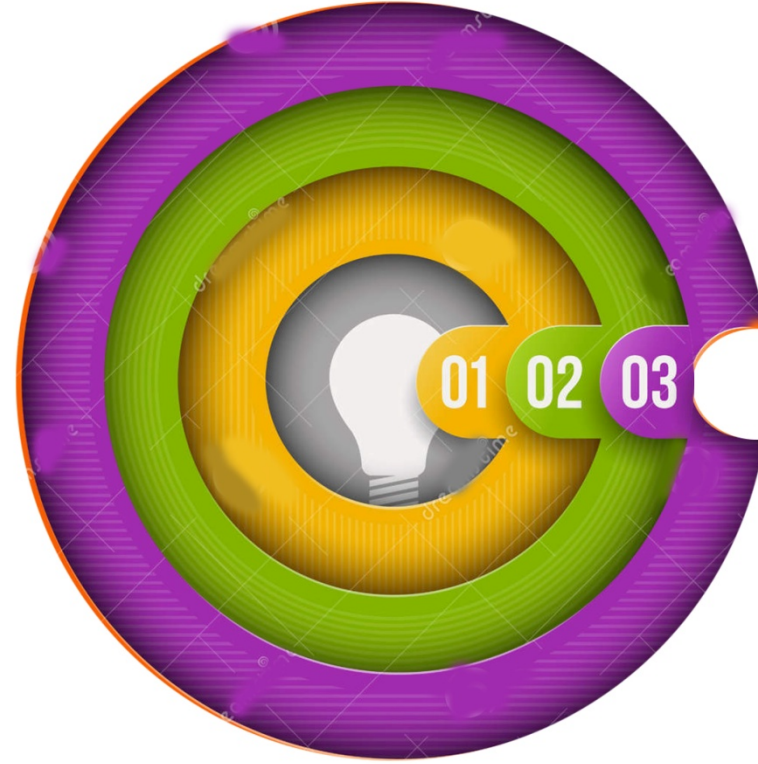
● **تغيب الإرادة الشعبية:** واللامبالاة بالمشاركة الشعبية الواسعة،

● **ضعف الإرادية :** عدم إدماج العنصر البشري في إذكاء روح المبادرة والمقاولة والتحفيز على دينامية الخلق والإبداع ،

● **ضعف الحكامة :** يعاني النموذج التنموي الحالي من عجز على مستوى الحكامة العمومية مع عدم خضوع المخططات التنموية للتقييم والتتبع، مع غياب ثقافة التقييم الذي ساهم في عدم فعالية التخطيط. فالمخططات توضع دون دراسة وتقييم للمخططات السابقة للاستفادة من الأخطاء وتدارك الاختلالات.

ويبدو أن كل هذه الخطط، التي وضعت بشراكة مع القطاع الخاص، وصلت إلى مداها، وكأننا في وضع استنفذت فيه عدة مسارات، ويتعين إعادة النظر برؤية جديدة وبطموحات مغايرة.

الخصائص المميزة للمقاربات العامة والتوجهات الكبرى لأهداف التنمية



◀ إن الحديث عن النموذج التنموي يجعلنا نتساءل حول موقعه ضمن المقاربات العامة والتوجهات الكبرى لأهداف التنمية.

◀ فالنموذج التنموي في تصوره يمكن أن يصنف زمنيا على مدى متوسط ما بين المخططات القطاعية (التزامات حكومية) القصيرة المدى، والمشروع المجتمعي الواسع المدى والأهداف.

◀ فهو يختلف عن المخطط الإنمائي القطاعي أو الوزاري، أو حتى البرنامج الحكومي، بحكم أن مداه أقل وأضيق نوعيا وزمنيا.

◀ كما أن النموذج التنموي يختلف عن المشروع المجتمعي، الذي يكون مداه أطول ونطاقه أوسع وسقفه أرحب

وبالتالي، فالنموذج التنموي يوجد في منزلة بين منزلتين: فهو في مرتبة وسطى ما بين المشروع المجتمعي كسقف أعلى، وبين البرنامج كأداة لتنزيل النموذج التنموي، زمنيا أو قطاعيا، كحد أدنى، ولفترة انتدابية حكومية محددة.

01 - المخطط الإنمائي القطاعي
(البرنامج الحكومي)

02 - النموذج التنموي

03 - المشروع المجتمعي

لكننا لم نلمس هذه التراتبية وهذا التصنيف في بناء النموذج التنموي .



www.ouammou.net

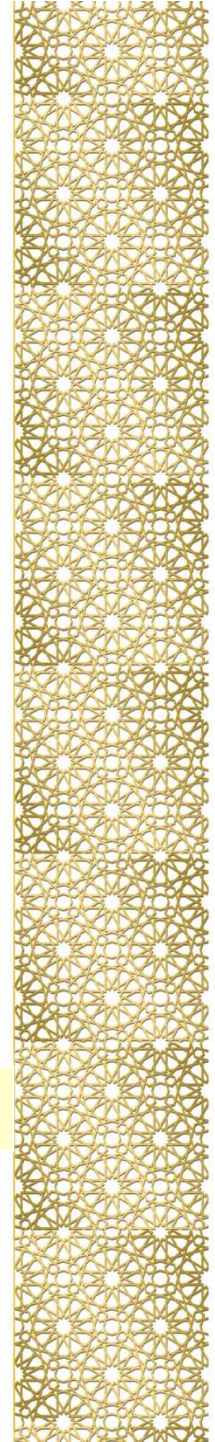
عبد اللطيف أعمو
مستشار برلماني



ملاحظات عامة حول المقاربة التتموية المعتمدة

محاوّر مألوفة... ومستهلكة: Impression du déjà vu !

في الحاجة إلى التغيير وطمأننة الرأي العام





www.ouammou.net

عبد اللطيف أعمو
مستشار برلماني

محاورة مألوفة... ومستهلكت:

يبدو جليا أن التشخيص والاقتراحات الواردة في تقرير النموذج التنموي الجديد حول ما يمكن أن يكون عليه النموذج التنموي الجديد ليست بالشيء الجديد. وهذا ينطبق بالخصوص على تدبير قطاع التعليم والتكوين وتأهيل الرأسمال البشري.



تعزيز الرأسمال البشري، باعتباره رافعة أساسية لتحقيق تكافؤ الفرص:

ويدعو التقرير - وهذا ليس بجديد كذلك - إلى تعزيز الرأسمال البشري، باعتباره رافعة أساسية لتحقيق تكافؤ الفرص، وهو محفز حاسم للقادرة التنافسية للبلاد.

وترتبط أهمية التعليم بالدور المركزي للعلم والمعرفة في **نقل وتداول المهارات**، وأدوارهما الرئيسية في تعزيز النمو الاقتصادي.

كما أن أهمية التعليم في التقرير تبررها الحاجة إلى تلبية مطالب المواطنين الذين تمت استشارتهم، والذين وضعوها على رأس أولوياتهم، حيث تتمحور معظم الانتظارات الملحة على التعليم الجيد والصحة (المتلازمتان!).



www.ouammou.net

عبد اللطيف أوهو
مستشار برلماني



الحاجة إلى التغيير وإلى طمأننة المجتمع

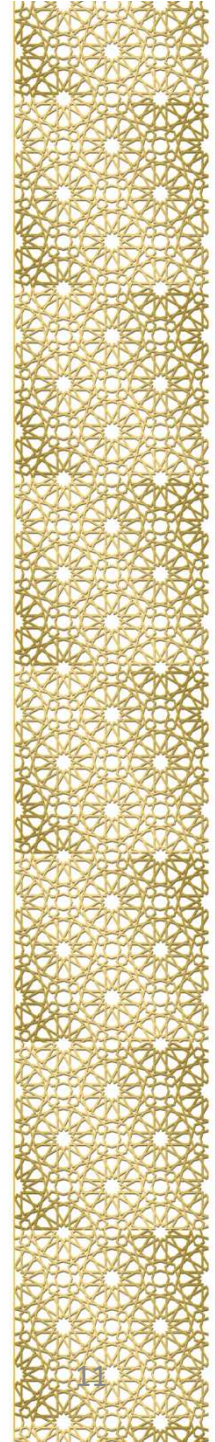
ويأتي هذا التقرير في خضم أزمة كورونا (Covid-19)، والتي كانت لها آثار سلبية كبيرة على الاقتصاد الحقيقي بشكل عام، وعلى النظام التربوي والصحي بشكل خاص.

كما غدت أزمة كوفيد - 19 شعورا بالقلق إزاء المستقبل، بالنظر إلى جسامة آثارها السلبية على المستويين الاقتصادي والاجتماعي، خاصة فيما يرتبط بفقدان الشغل. كما أنها أزمة تقوي بشكل أكبر الحاجة إلى التغيير والحاجة إلى طمأننة المجتمع.

وبالتالي، فإن تعزيز الرأسمال البشري يتطلب إجراء تغييرات كبيرة وقطعية مع سلوكات سابقة.

وأن تنزيل أي مشروع يقتضي تصورا على مستوى الحكامة والانتباه لإشكالية العلاقة بين الديمقراطية التمثيلية والديمقراطية التشاركية، والتي تمثل مرآة للمجتمع المدني مطروحة. ومكانة هذه المؤسسات في علاقتها مع المواطن باعتباره في صلب النموذج التنموي مهمة في هذا المجال.

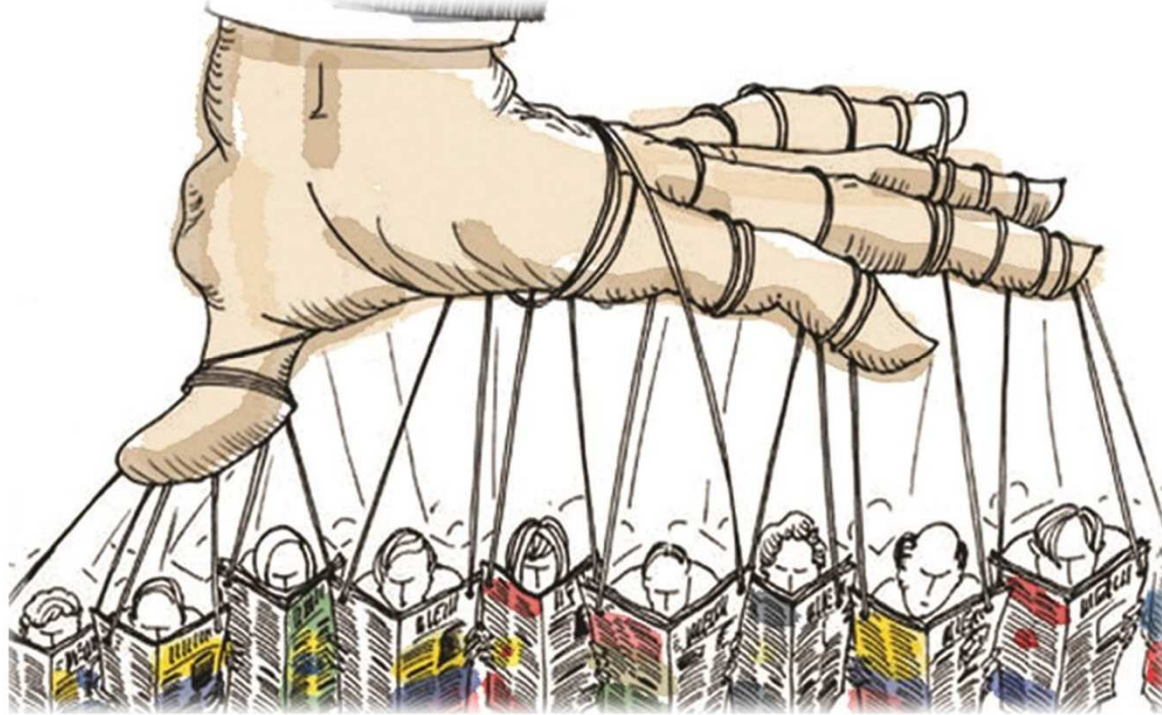
كما أن وضع المواطن في قلب المنظومة التنموية يتطلب تبني **مراجعة متعددة الجوانب والأوجه للسياسة العمومية**، من حيث الحكامة ودعم التكوين والتعليم وتأهيل المنظومة الصحية، وضمان الحريات الأساسية للجميع، على قدم المساواة، وسن تدابير محددة لتشجيع الفاعلين الاقتصاديين والاجتماعيين ... وكبح الاقتصاد «المفترس»





www.ouammou.net

عبد اللطيف أوهو
مستشار برلماني



أسئلة الحكامة في المقاربة التنموية المعتمدة

ضعف الفعالية والمردودية:

اقتصاد الربيع وتنازع المصالح:

عدم ربط المسؤولية بالمحاسبة:



www.ouammou.net

عبد اللطيف أوهو
مستشار برلماني

أسئلة الحكامة: عجز وضعف التقييم والتقويم



ضعف الفعالية والمردودية:

- ◀ لم نستطع منذ 60 سنة أن نبني حقيقة اقتصاد السوق أي اقتصادا تسوده المنافسة الحرة والتعددية والشفافية والعدالة؟
 - ◀ إن اختيار الاندماج في العولمة، دفعنا إلى اعتماد سياسات تشجع القطاع الخاص عبر الدعم والقروض والتحفيزات ورغم ذلك لم يرقم هذا القطاع بالدور المنوط به؟
- فرغم نهج الانفتاح، عبر الانخراط في عدد من اتفاقيات التبادل الحر مع عشرات الدول، والتي تفتح لنا نظريا سوقا بنحو مليار مستهلك، إلا أن بلادنا لم تستفد من ذلك. فالميزان التجاري المغربي يعرف عجزا مزمنا، يتفاقم سنة بعد سنة.
- فالمغرب لا يساهم إلا بحوالي 0.13% من المعاملات التجارية الدولية، و 0.14% من الإنتاج العالمي، في حين أن نسبة سكان المغرب تشكل 0.4% من مجموع سكان العالم. ويرجع هذا الضعف إلى نقص تنافسية إنتاجنا الوطني، ومحدودية العرض التصديري.
- ويعرف الدخل الوطني توزيعا غير متكافئ، حيث يستحوذ أرباب العمل (الباطرون) على 50% من فائض القيمة، في حين لا يحصل المنتجون إلا على 30%، والباقي يرجع إلى الدولة في شكل موارد ضريبية، فيما يتحمل المأجورون وعدد صغير من المقاولات المواطن جزءا هاما من الضغط الجبائي.



www.ouammou.net

عبد اللطيف أوهو
مستشار برلماني

أسئلة الحكامة: عجز وضعف التقييم والتقويم



اقتصاد الريع من أكبر العوائق أمام تحرير المبادرة الحرة

التقرير تحدث عن أسباب تعثر التحول الاقتصادي، وصنف حالات الريع وحماية مراكز النفوذ ضمن العراقيل التي تقف في وجه تحرير الاقتصاد والمبادرة والانفتاح، دون اقتراح بدائل وحلول. كما أشار إلى أن نظام التحفيز العمومي يساهم في جعل الفاعلين الاقتصاديين يفضلون الأنشطة الريعية والمحمية والأمنة،



مما يطرح إشكالية إعادة النظر وتقييم آليات التحفيز العامة أو القطاعية.

ويقتضي، بشكل عام، إصلاح البنيات الإدارية والمؤسساتية والتشريعية والقيمية، وإعطاء دفعة جديدة لمحاربة كافة أشكال الريع والمحسوبية والربونية والفساد والاحتكار غير القانوني والحد من نظام الاستثناءات، وتفعيل دولة القانون في المجال الاقتصادي، وإعادة النظر في مقاربات الاستهداف الاجتماعي.



www.ouammou.net

عبد اللطيف أوهو
مستشار برلماني

أسئلة الحكامة: عجز وضعف التقييم والتقويم

❶ عدم محاسبة المسؤولين عن فشل النموذج السابق

من منطلق المبدأ الدستوري للمساءلة والمحاسبة، يمكن القول أن النموذج التنموي القديم فشل في تحقيق الأهداف، والمرور لمشروع تنموي جديد دون كشف حساب المشروع التنموي القديم أو معرفة مصير المليارات التي تم صرفها ومحاسبة المقصرين، هو أمر غير سليم. ويمكن أن يمهد الطريق لفشل ذريع جديد.

فلا يمكن ضمان نجاح النموذج بنفس الأشخاص، وبنفس العقلية وبنفس السلوكيات. فلدى المواطن العادي انطباع بأن نفس المنظومة الفاشلة التي أفشلت النموذج السابق هي من ستسهر على تنفيذ النموذج التنموي الجديد...

❷ لكن اللجنة أغفلت أو تفادت الخوض في عناصر الأجرة الفعلية لتنزيل مبدأ ربط المسؤولية بالمحاسبة على مستوى جميع مؤسسات الدولة.

❸ لا وجود في التقرير لإجابات على الأسئلة الأساسية الحساسة، ولو كانت أسئلة مؤرقة ومؤلمة !





www.ouammou.net

عبد اللطيف أوهو
مستشار برلماني



تقييم أولي لحصيلة المخططات التنموية



إن تنزيل أي مشروع يقتضي تصورا على مستوى الحكامة. وإشكالية العلاقة بين الديمقراطية التمثيلية والديمقراطية التشاركية، والتي تمثل مرآة للمجتمع المدني مطروحة. ومكانة هذه المؤسسات في علاقتها مع المواطن باعتباره في صلب النموذج التنموي مهمة في هذا المجال.

وأن وضع المواطن في قلب المنظومة التنموية يتطلب تبني **مراجعة متعددة الجوانب والأوجه للسياسة العمومية**، من حيث الحكامة ودعم التكوين والتعليم وتأهيل المنظومة الصحية، وضمان الحريات الأساسية للجميع، على قدم المساواة، وسن تدابير محددة لتشجيع الفاعلين الاقتصاديين والاجتماعيين... وكبح الاقتصاد «المفترس»





www.ouammou.net

عبد اللطيف أعمو
مستشار برلماني



بعض أوجه القصور في المقاربة التنموية المعتمدة



www.ouammou.net

عبد اللطيف أهو
مستشار برلماني



بعض أوجه القصور في المقاربة



ضعف الإحالة على الجهوية كمضمون وكخيار دستوري

رغم بعض الإشارات إلى خيار الجهوية الموسعة المنصوص عليه في دستور 2011 من خلال مسلسل اللامركزية واللامركز، إلا أنه لم يحظى بقراءة متأنية كمصطلح وكمضمون.

فقد خلت العناوين الرئيسية والمحاور المهمة من قراءة دقيقة للإشكاليات الجهوية، عدا بعض الإشارات إليها، في القسم الثاني - المبدأ الرابع: التفريع في نطاق المجالات الترابية - والإشارة إلى التنمية الجهوية وتضمن المجالات الترابية ضمن المحاور الإستراتيجية للتحويل، في إطار دعم التوطين الترابي للمؤسسات والمقاولات العمومية، مع الدعوة إلى تسريع عملية الجهوية المتقدمة وإقرار جهوية الخدمات المتعلقة بالبنيات التحتية... مع الدعوة إلى تخصيص الجهات لصناديق لدعم وتشجيع الأنشطة الاقتصادية الجهوية، وإسناد إدارة هذه المشاريع إلى "السلطات الجهوية للتنمية".

ولم يترجم التقرير بشكل دقيق الجهوية كاختيار دستوري وكمؤسسة وازنة في مجال التنمية المحلية، رغم الدعوة إلى انبثاق "مغرب الجهات" ضمانا لالتقائية ونجاعة السياسات العمومية على المستوى الترابي... في حين أن تقرير البنك الدولي عن المغرب ركز في تحليله لآفاق سنة 2040، على التحولات التي يعرفها المغرب بخصوص التحول الديمغرافي والتنمية الحضرية للمجتمع في إطار الجهوية الموسعة، وعلى ميكانيزمات الحد من الفوارق الاجتماعية والمجالية، وعلى تحقيق العدالة الاجتماعية.



www.ouammou.net

عبد اللطيف أهو
مستشار برلماني



الضعف في معالجة الإشكاليات المرتبطة بالعالم القروي

رغم الإشارة إلى استثمار "الدائرة" كوحدة إدارية للقرب، باعتبارها حلقة وسطى بين الجماعة والإقليم في توزيع الخدمات العمومية بالعالم القروي، الاعتراف بمكانة "الدوار" كوحدة ترابية أساسية، والدعوة إلى تشجيع التطور المنسجم للعالم القروي وملائمة أدوات التهيئة لخصوصيات المجالات القروية كعناوين عامة.



فبالكاد، يتم التطرق إلى مشاكل العالم القروي ذات العواقب الاجتماعية والبيئية المدمرة.

فضمن الاختيار الاستراتيجي الثاني، الخاص بضمان إعادة تنظيم متجدد للمستويات الترابية وتشجيع ترابطها، دعا التقرير إلى تقديم دعم أكبر للفلاحة التضامنية والعائلية من أجل "صمود" العالم القروي.



www.ouammou.net

عبد اللطيف أوهو
مستشار برلماني



ضعف الإحالة على الإشكاليات المرتبطة بالعالم القروي

هذا، دون التدقيق في آليات "الصمود" المقترحة، ودون تقديم ضمانات قوية للمرأة القروية بوجه خاص وللفلاح البسيط الذي جعله "مخطط المغرب الأخضر" خارج التغطية، لوقت طويل،

لم تتضح، من خلال تقرير النموذج التنموي الجديد، معالم تحقيق العدالة والمساواة في الاستفادة من تعليم جيد وملائم، ومن صحة ومن حماية اجتماعية، ومن الحصول على سكن لائق، ومن سهولة في الولوج إلى القروض، ... وإنصاف الفلاحين الذين لا يملكون أرضاً ومن ضمان حقوق الفلاحين الصغار والصناع التقليديين بالعالم القروي وبالمناطق الجبلية، والذين يشكلون الغالبية الكبرى، ويعانون من مشاكل الاستيلاء على أراضيهم، وتفجيرهم، ... وتعرضهم لمختلف أشكال الهشاشة...



وهو ما يجعلهم في غالب الأحيان، خزاناً طيعاً لليد العاملة في الضيعات الفلاحية الكبرى، أو مزوداً لمسارات الهجرة القروية نحو هوامش المدن الكبرى...
والتقرير ... لم ينصف للأسف بالقدر الكافي الفلاح الصغير،

ناهيك ... عن الهوة الرقمية الشاسعة التي يعاني منها العالم القروي والمناطق الجبلية.



www.ouammou.net

عبد اللطيف أوهو
مستشار برلماني



إشكاليات رقمية مرتبطة بالمنظومة التنموية

المخالات في ... طموحات وسقف الطفرة الرقمية

إن **مغرب "الجرأة"** يقتضي ارتقاء بلادنا إلى الريادة الإقليمية في مجالات عديدة، وضمنها رفع رهان التحول إلى بلد رقمي تعباً فيه القدرات التحويلية للتكنولوجيا الرقمية تعبئة كاملة.

وهذا يقتضي دعم التحول الرقمي في مختلف القطاعات، كالتعليم والعدالة والصحة والإدارة والثقافة... ، وفي مجال التسويق، بتعزيز الترويج عبر المنصات الرقمية الكبرى، فضلاً عن توفير منصات رقمية وطنية لرصد ونشر المعلومات وتسهيل الولوج إليها، على أن يكون تأهيل البنية التحتية الرقمية مصحوباً بعملية تحسين سريعة للقدرة على استعمال التكنولوجيا الحديثة، وتكثيف التكوين في مجال المهارات الرقمية والذكاء الاصطناعي.

ويجب هنا الإقرار بأن الرقمنة التي نتعامل معها إلى يومنا هذا هي **رقمنة "استهلاك"** في جزء كبير منها.

ويبدو أن التقرير يشير إلى أن التوجه الأكيد نحو تعزيز المهارات الرقمية والتعليم عن بعد قد يكون الحل السحري. وهذا فيه نوع من المغالات، وينطوي على مخاطر كبيرة، إذا لم ننتبه إلى العديد من المشاكل المرتبطة بـ **عدم المساواة في الولوج إلى التقنيات الرقمية**



www.ouammou.net

عبد اللطيف أعمو
مستشار برلماني



ضخف القدرات على إدارة وتدير المخاطر



يقر التقرير بأن التنفيذ الفعلي للنموذج التنموي يتطلب تعزيز القيادة الاستراتيجية والتتبع وإدارة التغيير، بحيث يتطلب عالم ما بعد كوفيد 19 القدرة العالية على الاستباقية والتكيف للحماية من المخاطر.



لكننا لم نتأكد بعد من قدرات تدبير المخاطر والقدرات الاستباقية للمنظومة التربوية الوطنية وللنظام الصحي الوطني، ولنظام الحماية الاجتماعية القائم والمنتظر. ولم نطلع بشكل مقنع ومطمئن على مختلف السيناريوهات المبنية على قراءة للمخاطر الخارجية والداخلية التي قد تؤثر على مسارات النموذج التنموي، بشكل عام.



لم نلمس في التقرير الشجاعة الفكرية الكافية للخوض في تحديد السيناريوهات المحتملة في إدارة المخاطر في غياب أجندة خاصة حول القضاء النهائي على الأمية، وتغيير العقلية وبناء الصلابة والصمود في المجتمع، لرأب الصدعات العميقة التي أصابت الاقتصاد بفعل جائحة "كوفيد 19" وما نتج عنها من تفاوت فادح بين الفقر المدقع والثراء الفاحش، عبر ترسيخ قيم التضامن ودعم الوساطة والقضاء على النزاعات داخل الإدارة والمجتمع المغربي.



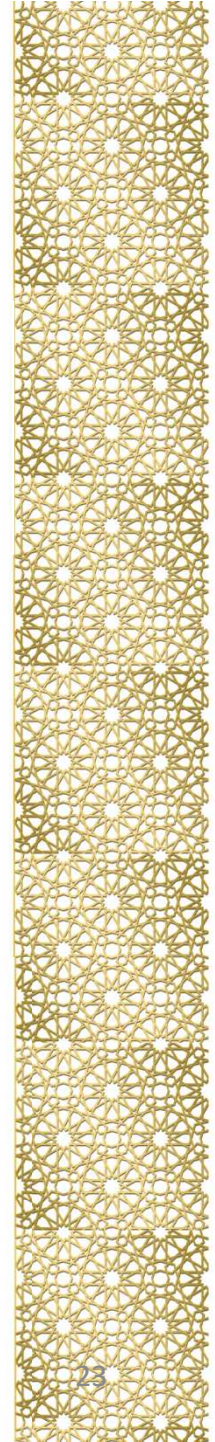
هذا بجانب عدم تحديد السيناريوهات المحتملة في إدارة المخاطر البيئية المحتملة، والصعوبة التوقع، دون قدرات على الاستباقية والتكيف. فرهان الاستدامة يكرس المسؤولية الجماعية إزاء الرأسمال الطبيعي...



www.ouammou.net

عبد اللطيف أوهو
مستشار برلماني

بعض المقترحات العامة ... لتجويد المنظومة التنموية





www.ouammou.net

عبد اللطيف أوهو
مستشار برلماني



مسألة تجديد النخب تعتبر مسألة محورية في مسار أي مجتمع



يقتضي إرساء نموذج تنموي في مستوى التطلعات، عقليات ونخب جديدة واستحضار الكفاءة في العنصر البشري باعتباره أساس كل تنمية، فهو الذي يوظف ويجند الإمكانيات والمقومات والمؤهلات المتاحة بشكل أفضل وأرقى.

ولاشك أن مسألة تجديد النخب تعتبر مسألة محورية، فنوعية النخبة مؤشر قوي يترجم مدى حيوية المجتمع ومدى قابليته لبلورة نموذج تنموي جديد قابل للحياة والاستمرار، لكونها مشتلا سياسيا يبلور منظومة من القيم ومشاريع الأفكار التي تطبع هوية ذلك المجتمع، ذلك أن النخبة تبقى في نهاية المطاف مصنعا لإنتاج أفكار ومشاريع المجتمع.

إن إشكالية وثنائية النخب السياسية وآفاق تنزيل النموذج التنموي الجديد، إشكالية محورية وجوهرية في المغرب.

فقد كشفت التجربة والممارسة من منطلق مبدأي التدرج والتراكم أن جميع الإصلاحات والمحاولات الإصلاحية التي عرفها التدبير العمومي الترابي كيفما كانت لم تصل إلى مبتغاه، بل منها من باء بالفشل نتيجة اعتلالات واختلالات وانحرافات النخب المسؤولة.



www.ouammou.net

عبد اللطيف أوهو
مستشار برلماني



la THÉORIE du ruissellement



بناء المشروع المجتمعي على قواعد المبادرة والحريّة

لقد تبنى المغرب تصورات استراتيجية متعددة ينقصها التنسيق والالتقائية.

ولقد حرص على إعطاء الأهمية للبنيات التحتية، ولم نعطي ما يكفي من الأهمية للجانب البشري وللبنية البشرية.

لقد انطلقنا من منطق التصور النيوليبرالي القائم على نظرية السيلان السطحي *ruissellement* بخلق إمكانيات إنتاج الثروة لإعادة توزيعها في مرحلة لاحقة. ولم يفلح هذا التصور النيوليبرالي في بناء نموذج تنموي محوره المواطن وتنمية الإنسان.

وسنحتاج بالتأكيد إلى كفاءات عالية وإلى تطوير الكفاءات المتوفرة وبناء المشروع المجتمعي على قواعد

المبادرة والحريّة

وهذه الحرية ينظر إليها من مفهومها الواسع: حرية التعبير - حرية الصحافة - حرية النقد - الحق في الاختلاف - حرية المبادرة - حرية المعتقد - حرية التفكير.... والتي ستجعلنا نحرر الطاقات الخلاقة في المجتمع.



www.ouammou.net

عبد اللطيف أوهو
مستشار برلماني

فإلى أي حد سنستطيع تحقيق أهداف النموذج التنموي، بالموازاة مع توسيع هامش
دمقرطة المجتمع والاقتراب أكثر من المعايير الدولية المعتمدة في مجال
الديمقراطية وحقوق الإنسان؟





www.ouammou.net

عبد اللطيف أوهو
مستشار برلماني



أهمية ومحورية الثقافة والتأسيس لمشروع ثقافي وطني مبادر وخلاق



- من النواقص التي يشكو منها مجتمعنا هو **القصور في تطوير القدرات الثقافية والإبداعية**.
- وعالم الرقمنة أساسا ورهاناته الآنية والمستقبلية، مرتبط بالفعل والإبداع. والإبداع لا يمكن أن يسمو ويرتقي بدون حرية.
- والظرفية المتميزة بجائحة كوفيد 19 تجعلنا نعي أكثر مما سبق بأن القدرات الخلاقة كامنة داخل المجتمع المغربي، ويجب تطويرها بشكل أقوى.

وهذا كله متوقف على شرط جوهري أساسي، هو تحقيق الحرية والديمقراطية.



فإذا كان من جملة ما توصل إليه تقرير النموذج التنموي الجديد مأسسة وهيكلية القطاع الثالث كرافعة أساسية لدعم المجتمع، فإن ذلك لن يستقيم إلا في مجتمع ضامن للحرية وقادر على بلورة آليات الوساطة الاجتماعية.



www.ouammou.net

عبد اللطيف أهو
مستشار برلماني



الحاجة إلى تعزيز مختلف أشكال الوساطة الاجتماعية



إن مشكلتنا ليست مشكلة تجهيزات وبنيات وفضاءات، ف المشكل كامن في **عدم قدرتنا على تكوين وسطاء** médiateurs اجتماعيين وثقافيين وسياسيين، أي تكوين أفراد يتولون "وساطة القرب" وتكون لديهم القدرة على تمرير الحب والشغف والمعرفة والفن والحس الجمالي.... وحس المواطنة والمسؤولية والالتزام...



واعتماد الوساطة الاجتماعية والثقافية ستسمح بتمرير القيم التي تجعلنا بمقوماتنا الحضارية الذاتية والمشاركة مع الآخرين، والمستلهمة من الموروث المحلي، الموروث الجمعي، والموروث الإنساني الكوني، نصنع مواطنا لديه جزء من الموروث الإنساني والجمعي والمحلي يستطيع أن يساهم به في بناء الشخصية الوطنية المتميزة، بإذكاء الخيال الفردي الخلاق، المؤمن بفكرة النسبية، الدالة على أن لا أحد يمتلك الحقيقة. وأن القناعات تصنع قيم التعايش مع الآخر المختلف والقدرة على الاستماع إلى أصوات متعددة، وإلى أفكار مختلفة، وتقبل تعدد التصورات.



وبهذا، ترتقي الثقافة إلى التربية على الشغف، بدل أن تكون مجرد إدراك.

وما نحتاجه أكثر اليوم هو **القدرة على إنتاج المعرفة والتربية على الإدراك والتصور والجمالية** من خلال توظيف الرقمنة. وقدراتنا ضعيفة اليوم في هذا المجال.





www.ouammou.net

عبد اللطيف أوهو
مستشار برلماني



بعض عناصر المحور الثاني

ملامح نموذج تنموي محلي قابل للتنزيل؟

2



www.ouammou.net

عبد اللطيف أوهو
مستشار برلماني

ملامح نموذج تنموي محلي قابل للتزويل؟

◀ جاء في تقرير النموذج التنموي الجديد أن تحقيق أهداف الجهورية المتقدمة يستلزم تعزيز الموارد المالية للجماعات الترابية وتنويعها ومشاركتها فيما بينها، فضلا عن تنمية مواردها البشرية .

◀ ويتأتى تعزيز الموارد المالية للجماعات من خلال الرفع من التحويلات المالية المنجزة من خرف الدولة، والتسريع في تحويل الوسائل لفائدة الجهات، موازاة مع نقل الاختصاصات، والمرتبطة جزئيا بالموارد الضريبية المستخلصة على مستوى كل جهة وكذا الرفع من الموارد الذاتية للجماعات الترابية من خلال تبسيط وتحسين الجبايات المحلية.

◀ لكن الحديث عن ملامح نموذج تنموي محلي، يحيلنا على القدرة الجماعية على التغلب على مجموعة من العوائق على مستوى الجهة، ومن ضمنها أساسا:



www.ouammou.net

عبد اللطيف أوهو
مستشار برلماني

عوائق مرتبطة بالوضع الاجتماعي

على المستوى الاجتماعي، هناك حاجة إلى إيلاء الأهمية القصوى للمشاريع الهادفة إلى الرفع من مؤشرات التنمية البشرية، وأن تستهدف في المقام الأول الجماعات الترابية الأقل حظا وتأهيلا، بجانب الاهتمام بهوامش المدن وبالمناطق الهامشية التي تشكل أطراف الجهة.

عوائق مرتبطة بتدبير إشكاليات التكوين والتشغيل

إن إشكاليات التكوين وخلق فرص الشغل تمثل التحدي الأكبر على الصعيد الجهوي، حيث ظلت جهة سوس ماسة لعقود في مستوى المعدلات الوطنية بالنسبة للتشغيل أو البطالة، دون أن يتمكن الاقتصاد الجهوي من توفير فرص أكبر للرفع من مؤشرات.

وهو مؤشر دال على طغيان الطابع الموسمي أو غير المستقر وهيمنة العمالة الجهوية غير المهيكلة، فضلا عن الصعوبة الكامنة في عدم قدرة الجهة على الحفاظ على مناصب الشغل المكتسبة عبر عقود، إضافة إلى ضرورة سعيها لخلق المزيد من فرص الشغل في قطاعات ومجالات جديدة وواعدة.



www.ouammou.net

عبد اللطيف أعمو
مستشار برلماني

عوائق مرتبطة بمرتكزات الاقتصاد الجهوي

إن الاقتصاد الجهوي يركز أساسا على الرافعات الثلاثة المتمثلة في القطاعات ذات الأولوية (الفلاحة - السياحة - الصيد البحري). (P.T.A)

ولا يجادل أحد اليوم في أن هذه القطاعات الرئيسية، تبدو عليها علامات الضعف بجلاء، بسبب ضيق أفق التطوير وتحسين المردود الذي تعاني منه هذه القطاعات، على مر العقود الأخيرة:



فالفلاحة تواجه شح المياه وضعف الموارد المائية وتقلص المساحات المزروعة المستغلة، وينتظرها بحزم رفع رهان الالتزام الجاد والمسؤول بخلق أنشطة ذات قيمة مضافة عالية وذات قدرة تنافسية وتلائم مع التحديات المناخية ومع متطلبات الأسواق المستقبلية لها.

النشاط الفلاحي يستهلك 89 في المائة من الموارد المائية بجهة سوس ماسة



www.ouammou.net

عبد اللطيف أوهو
مستشار برلماني

عوائق مرتبطة بمرتكزات الاقتصاد الجهوي

السياحة من جهتها، تعاني من ترهل وضعف مزمن في قدرتها التنافسية، وقد تفقد على المدى المتوسط والبعيد، مرتبتها كثاني قطب سياحي وطني، إذا لم تبادر إلى تجديد رؤيتها وتعيد التفكير في ماهية الوجهة السياحية الجهوية، وتراهن على دمج مختلف المنتجات الثقافية والتراثية الجهوية، المادية منها والغير المادية والطبيعية، في تكامل متوازن يضمن تصميم منتج جهوي متكامل ومنفرد، وما يتطلب إعادة هيكلة القطاع بشكل جذري.

الصيد البحري، من جهته يواجه مخاطر التدوير المستدام لاستغلال الموارد، بالإضافة إلى إعادة تمركز موانئ الصيد الواقعة جنوبا، مع بروز فرص متاحة للاستثمار في قطاع تربية الأحياء البحرية، لكن الرهانات البيئية المرتبطة بهذا المجال تستحق المراقبة اليقظة، وتحريره من القبضة الحديدية التي يعاني منها، والتي حولته إلى قطاع ريعي.



www.ouammou.net

عبد اللطيف أوهو
مستشار برلماني

عوائق مرتبطة بعصرنة القطاع الصناعي الجهوي

قد تشكل الصناعة متنفسا ومصدرا للإلهام، إذا ما تعززت مكانة الصناعات ذات القيمة في الاقتصاد الجهوي، وتم التحفيز على التحول التدريجي والسلس من الصناعات الزراعية والتعدينية الملوثة إلى السعي نحو توطين علامات تجارية جديدة في قطاعات واعدة وناشئة كالتيكنولوجيات الحديثة مثلا وفي مجالات الابتكار ودعم البحث العلمي، وجعل الجامعة فاعل محوريا وقوة اقتراحية في هذا المجال، مع استحضار توفير كل شروط وظروف التنافسية والمنافسة، باعتبار موقع الجهة وقلتها تجهيزاتها الحديثة في مجال المواصلات، أو انعدامها كالسكك الحديدية والطرق الكافية.

عوائق مرتبطة بالتدبير المجالي

التوزيع المجالي لسكان الجهة غير متكافئ، حيث نجد داخل المجال الترابي للجهة توزيعا متباينا بين مناطق ذات تركيز عالي للسكان (أكادير الكبير وسهل سوس) وأخرى هامشية تتميز بهجرة كثيفة للسكان.

وإذا كانت المنطقة المركزة للسكان والنشاط الاقتصادي تبرر تخصيص الجزء الأكبر من مجهود الاستثمار، فإن المناطق الأخرى الأقل جاذبية تستدعي مقاربة جادة لإشكاليات الاستدامة ولحكامة وجدوى المشاريع الاجتماعية التي تستهدفها بشكل خاص بسبب ملامحها وبنيتها الديموغرافية.



www.ouammou.net

عبد اللطيف أوهو
مستشار برلماني

عوائق مرتبطة بالتخطيط الجهوي

يتطلب التخطيط الجهوي تعزيز دور أكادير ورد الاعتبار إليه كقطب اقتصادي جهوي قوي، والذي عانى من تهميش قوي في المدة الأخيرة، مدعوماً ومعززا بدعم وتقوية بروز أقطاب فلكية إقليمية تنافسية وفاعلة داخل محيطها.

وهذا لن يتأتى إلا بتحفيز التكامل الاقتصادي بين أقاليم الجهة وبمعالجة التفاوتات الجهوية، ودعم التوسع الحضري للمراكز القروية الناشئة، والتي ستلعب دور صمام الأمان مستقبلاً للحد من نزيف الهجرة القروية إلى المدن الكبرى (التي تؤدي حتماً إلى تضخيم أحزمة الفقر حولها)، وربما أبعد من ذلك إلى ما وراء البحار...

إن تقوية إشراك الساكنة المحلية في العمل التنموي شرط أساسي في وضع التنمية الجهوية في سكتها الصحيحة، وهذا لن يتم إلا بتعزيز طابع الحرفية والمهنية الفائقة لدى مكونات المجتمع المدني، كشريك محوري في العملية التنموية، وتقوية قدراتها البشرية والمالية.

ويشكل الاستثمار العمومي رافعة قوية في الاقتصاديات الجهوية الصاعدة، وهنا يتعين دعوة الاستثمار الخاص المحلي إلى مزيد من الالتزام والتعبئة لكي يلعب دور المصاحب الجاد والمسؤول للتدخل العمومي.



www.ouammou.net

عبد اللطيف أوهو
مستشار برلماني

خاتمة

يظهر من خلال توجيهات وتوصيات تقرير اللجنة الخاصة بالنموذج التنموي الجديد، أن معالجة هذه العوائق داخل مشروع الجهوية المتقدمة، لا يمكن أن يتحقق إلا بإشراك الساكنة المحلية وتعبئة قدرات النخب، كل من موقعه، في تكامل وتناغم وتنسيق كاملين.



مع الكف عن كل ما من شأنه تهميش المنتخبين والمؤسسات المحلية ومراجعة نظام اللاتمركز واللاتركيز، ومراجعة منهج تنزيل مقتضيات الدستور والقوانين التنظيمية المنظمة للجماعات الترابية في مجال الاختصاصات والصلاحيات وكيفية ممارستها، إضافة إلى تسريع الآلة الإدارية وتعزيز فعاليتها وتحقيق الحكامة الرشيدة.



www.ouammou.net

عبد اللطيف أعمو
مستشار برلماني

شكرا



لمتابعة جديد عملنا البرلماني:

WWW.OUAMMOU.NET