



## مبادئ الخدمة العمومية:



# يمكن التمييز بين أربعة مبادئ أساسية لتقديم الخدمات العمومية:

إن الخدمة العمومية مرتبطة بمبادرة الاستثمارية، فالاستثمارية العامة هو تحقيق لاستثمارية الدولة، ويمكن أيضاً أن ينظر إليها كامتداد طبيعي لمبدأ المساواة. ويتعين إتاحة الخدمة العامة بشكل مستدام وتلبية حاجيات مستخدمي المرفق العام باستمرار، دون تأخير وبدون انقطاع (وهو ما يبرر أحياناً الحد من الحق في الإضراب).

ينص هذا المبدأ على تناسبية مبدأ المساواة، فكل حالة مختلفة تستوجب معالجة مختلفة (وضعية ذوي الاحتياجات الخاصة، التمييز الإيجابي في التعريفات المتباعدة، تمييز حسب مداخيل الأسر...).



المساواة مبدأ أساسى من مبادئ الخدمة العامة. والخدمات العامة هي الأداة الرئيسية لهذا المبدأ، من خلال المساواة في الوظائف العامة وفي الحصول على الخدمات العامة التي تعتبر مفتاحاً لتحقيق هذا "المبدأ".

ويتعين أن تكون الخدمة العمومية متاحة للجميع على قدم المساواة، وبدون تمييز.

التكيف ضروري للتأقلم مع الحاجيات والتكنولوجيا، وكلها تتغير بسرعة؛ فعندما تتطور رغبات المصلحة العامة، يجب أن تتكيف الخدمة العامة مع هذه التغييرات. فخدمات المرفق العام ملزمة بالتكيف مع التغيرات في محيطها العام (تطور الحاجيات - تغير في أنماط التدبير - تنوع المجال - الظرفية الاقتصادية...).



ويضيف لويس رولان Louis Rolland لهذه المبادئ الأربع  
الأساسية، مبادئ إضافية يصنفها ضمن "الضروريات الدستورية":

### الحياد Neutralité



يضمن **الحياد** حرية الولوج إلى جميع الخدمات العامة دون تمييز.  
ويرتبط ارتباطاً وثيقاً بمهام الدولة الضامنة للمساواة بين المواطنين.  
وعلى الحياد أن يصبح جزءاً من النشاط اليومي للخدمات العامة.



كما يرتبط حياد الإدارة بنزاهة الموظفين العموميين وحظر التمييز في الولوج إلى الخدمة العمومية على أساس المعتقدات السياسية أو الفلسفية أو المذهبية أو النقابية أو على أساس الأصل أو العرق أو الجنس أو الوضع الاجتماعي أو الإعاقة...

ويشير مبدأ الحياد، عند التعامل خصوصاً مع الخدمات العمومية في القطاع السمعي البصري وفي مجال الصحافة، إلى توافق هذه المواقف بالضرورة مع المبادئ الأساسية للخدمة العامة، بما في ذلك مبدأ المساواة، ونتيجة الطبيعة، الالتزام بالحياد في الخدمة "la neutralité du service"



## الاستقلالية

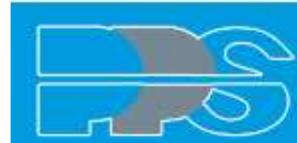


ويستدل باستقلالية الخدمة العمومية في التعليم

## المجانية



توقع لويس رولان المجانية كمبدأ للخدمة العامة، محصورة في الواقع كقاعدة في الخدمات العامة الإدارية (بما في ذلك التعليم والصحة)، دون الخدمات العامة الصناعية والتجارية، مع فرض ثمن يدفعه المستخدم مقابل الحصول على الخدمة (النقل، الماء، الكهرباء، التطهير، ...)





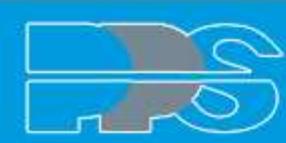
كما ترد مبادئ أخرى، مرتبطة بتفعيل ما يسمى بـ **ميثاق الخدمات العامة**، مثل: **الولوجية والشفافية والخدمة العقلة والموثقة** ... fiabilité

## سهولة الولوج Accessibilité



إن سهولة الولوج والبساطة في توفير الخدمة هي من الشروط الأساسية للخدمات العمومية الموجهة للمرتفقين.

فالتعقيد جزء لا مناص منه في مجتمع يزداد تنوعا وتعقيدا. وفي إدارة تسعى جاهدة لتلبية مطالب مت坦مية وأكثر خصوصية. فوجود إجراءات أو نصوص قانونية وتنظيمية واضحة ومفهومة، هو الضامن لسيادة القانون، باعتماد : الحياد والمساواة واحترام القانون على قدم المساواة للجميع مع تقدير الوضعية الاجتماعية لكل فئة من المرتفقين.





## سهولة الولوج Accessibilité



وللمصالح العمومية واجب الحرص باستمرار على تخفيف الإجراءات والتدابير التي يجب على المستخدم اتخاذها بغرض الاستفادة من خدمة أو منفعة عمومية، ولكل مواطن مستخدم للمرفق العام الحق في الاستفادة من مساعدة الموظفين العموميين للقيام بالإجراءات المتعلقة بذلك.

لذلك، فإن مجهود التبسيط وتوضيح القرارات الإدارية المرتبطة بالمرفق العامة، هو رافعة أساسية لتحسين العلاقة بين الخدمات العامة ومستخدميها (المواطن / المستهلك).

يجب على المصالح العمومية الحرص على مكافحة التضخم في المعايير بجميع أنواعها وعدم سن ضوابط وقواعد قانونية جديدة إلا في حالة عدم القدرة على حل مشكلة ما بوسائل وسبل أخرى.





## سهولة الولوج Accessibilité



على المصالح الإدارية أن تبحث باستمرار عن الوسائل لتخفيض الإجراءات والشكليات التي يجب على المستخدم اتباعها للاستفادة من خدمة أو منفعة عمومية معينة.

إن الخدمة المقدمة للمواطن هي في صلب ماهية الإدارة العمومية. ويجب ألا تؤثر القيود والإكراهات الداخلية للخدمات العامة على المستخدم.

وهكذا، فلا مبرر لرفض تطبيق التدابير المفيدة لمستخدمي المرفق العام، بدعوى أنها تعقد النشاط الداخلي للإدارة العمومية.

لكن هذا مرتبط بالطبع، باحترام قاعدة التوازن بين الكلفة والفائدة من الخدمة العمومية. وعلى التدابير المتخذة ألا تضيف تكاليف غير مبررة، لأن عبء الخدمات العامة، مستحمل في كل حال من طرف دافعي الضرائب (أي في آخر المطاف تؤدى من جيب المواطنين).



## سهولة الولوج Accessibilité



على الخدمات العمومية أن تكون ميسرة الولوج جغرافياً ومجاليًا. وهنا يطرح إشكال توفير الخدمات العمومية في البوادي وفي المناطق الحضرية الهمشيرة.



وهنا يتبعن البحث عن إشكال جديدة من التعاون بين الجماعات الترابية بهدف توفير الخدمة العامة على أساس الحاجيات والخصوصيات المحلية، وضمان توفير خدمات عمومية ميسرة ومتاحة في جميع جهات ومناطق البلاد.



ويمكن لهذه الخدمات العمومية أن تسير وتدار على شكل تقاسم للموارد، كالشباك الواحد، والتدريب والتكتوين المشترك، وقد تؤدي إلى إعادة تنظيم وظيفي للخدمة أو خلق مجموعة خدمات مشتركة...





## الشفافية Transparency



الشفافية والمسؤولية تمكناً المواطنين ومستخدمي المرفق العام من التأكد من جودة الخدمات العمومية ومن ضمان حقوقهم في خدمات عمومية جيدة وميسرة وبمستوى الجودة المطلوبة.



ويسمح مبدأ الشفافية لأي مواطن أو مستخدم للمرفق العام بالتأكد من ضمان حسن سير الخدمات العامة.



كل مستخدم للمرفق العام لديه الحق في الحصول على المعلومات حول سير الخدمات العامة، وعلى السلطات العامة واجب إخبار المرتفقين بشكل منتظم (عبر وسائل الإعلام وإصدار كتيبات ودلائل...).



ويجب إدراج عنصر الشفافية كشرط للحوار والتشاور، ولكن أيضاً كأداة لمراقبة وتتبع الخدمات العمومية من قبل المواطنين.





## الشفافية Transparency



وعلى عمل الإدارة في مجال توفير الخدمات العمومية أن يخضع لتدابير واجراءات معينة تسمح بـ (استفسارات مستخدمي المرفق العام، فتح تحقيقات عمومية، واجراءات تشاورية، تعليل القرارات، ...)



وعلى الإدارة المقدمة للخدمات العامة، وكلما كان ذلك ممكنا، أن تتشاور مع مستخدمي المرفق العمومي قبل اتخاذ القرارات التي تؤثر على تنظيم وتجديد محتوى الخدمات المقدمة.



إن تغيير طبيعة خدمة عامة ما يتم من خلال تقييم موضوعي لنتيجة هذه الخدمة، يسمح بقياس كفاءتها ونجاعتها.



إن تقييم السياسات العمومية واجب ملزم لجميع المستويات الحكومية. وهو ضامن لكفاءة وفعالية الخدمة العمومية.





## الثقة والخدمة الموثوقة

توفير أجواء الثقة والخدمة المطلوبة تقتضي التصرف في جميع الأحوال كشركاء مخلصين.



لدى مستخدم المرفق العام الحق في الأمان القانوني وإلى الثقة في علاقته مع الإدارة والخدمات العامة. وهذا يعني أن:



• على الدولة أن تحدد بوضوح شروط الاستفادة من خدماتها العمومية.



• وعلى القواعد أن تكون قارة: وفي حال حدوث تغييرات فرضتها تطورات المجتمع والظروف التقنية...، فيجب وضع القواعد الجديدة وفقا لشروط تتيح للمستخدم التكيف والتأقلم معها في أفضل الظروف.





## الثقة والخدمة الموثوقة



على المستوى الاقتصادي والاجتماعي، فالثقة في الخدمات العمومية المقدمة لمستعملي المرفق العام، هي قضية جوهريّة في زمن الانفتاح والعالمنة...

ففي الواقع، فالشركات التي تريد أن تنشأ فروعاً لها وتقديم خدمات ما - وبالتالي تخلق فرص شغل - سوف تختار بسهولة أكبر البلدان التي تقدم مناخاً آمناً وبيئة إدارية وقانونية مغربية وجذابة.

وينبغي إجراء تقييم للقواعد القائمة، وإلى أقصى حد ممكن، مع دراسة التأثير والجدوى وتقدير الكلفة المباشرة لإدارة الخدمة العمومية، كما يبذل الجهد لتدوين النصوص القائمة، من أجل توضيح الوضع القانوني.

وعموماً، يجب بناء العلاقة بين الإدارة ومستخدمي المرفق العام على أساس الثقة المتبادلة، وليس على الشك وقوة الالتزامات والعقود فحسب.