

# اجتماع مجلس جهة سوس ماسة

## الدورة العادية لشهر مارس

2024



### مساهمة مجموعة التقدم والاشتراكية

محمد لعوينة

العربي كansi

عمالة إنزكان أيت ملول

الإثنين 04 مارس 2024

المملكة المغربية  
٢٠٢٤ | ١٤٣٥



عبداللطيف أعمو

التقدم والاشراكية

04 مارس 2024

[www.ouammou.net](http://www.ouammou.net)

# مداخلة بمناسبة انعقاد الدورة العادية لشهر مارس 2024

السيد الرئيس،  
السيدات والسادة أعضاء المجلس الجهوبي،

تنعقد دورة مارس 2024 العادية للمجلس الجهوبي، ونحن على مشارف شهر الرحمة والغفران، ولا يسعني، مع قدوم الشهر المبارك، إلا أن أتمنى لكم جميعا شهر يمن وبركات ومغفرة وخير، راجيا أن يتقبل الله صالح أعمالنا.

ويستمد جدول الأعمال هذا راهنية وآنية مضامينه من كونه قد أولى أهمية خاصة لـإشكالية التزويد بالماء الشرب في زمن الأزمة واقتصاد الندرة، بدراسة است اتفاقيات شراكة تهم تمويل وإنجاز مشاريع التزويد بالماء الشرب بعدد من مراكز ودواوير الجهة.

كما يتضمن جدول أعمال هذه الدورة نقطا للتداول في جلسة فريدة، تهم أساسا اتفاقيات شراكة لتمويل برامج التأهيل الحضري وتنمية البنية الأساسية بعدد من الجماعات بالجهة، وتهم 12 مشروع. هذا، بجانب نقط عديدة تهم مختلف مجالات تجهيز الجماعات، وتتضمن تهيئة الفضاءات والأسوق، إضافة إلى التنمية الثقافية والرياضية وتنظيم المهرجانات. فيما همت اتفاقية واحدة إنجاز الدراسة حول تنمية القطاع السياحي بالمناطق الخلفية بالجهة، بغية إعطاء دينامية جديدة للقطاع ومواكبة الاستثمار في الميدان السياحي والاستجابة لمطالبات السوق الداخلي والخارجي وتحسين تنافسية العرض السياحي بالجهة. مع العلم أن

نقطة تهيئة وانعاش الواقع السياحية بالمناطق الخلفية للجهة قد سبق أن كانت موضوع برمجة ضمن مجموعة من المشاريع المدرجة في برنامج التنمية الجهوية 2015-2021 مجلس الجهة. وهي دراسة هامة، لكنها جاءت مجزأة ومتاخرة شيئاً ما.

كما شمل المحور البيئي الدراسة والتصويت على عدد من مشاريع اتفاقيات شراكة من أجل الحماية من الفيضانات (6 نقط) إضافة إلى نقطة همت التطهير السائل المندمج وإعادة استعمال المياه العادمة.

من جهة أخرى، نال محور تدبير الميزانية وضبطها قسطه من اهتمام الجهة، إضافة إلى تدبير عدد من عقارات الجهة. فيما اهتمت النقطة الأخيرة من جدول أعمال الدورة بالتداول حول التقرير المتعلق بتدقيق العمليات المالية والمحاسباتية للجهة برسم سنوي 2020 و 2021.

السيد الرئيس،  
السيدات والسادة أعضاء المجلس الجهوي،

إن من الملاحظات الأساسية التي تفرض نفسها على ضوء جرد أهم نقط جدول أعمال الدورة هذه:

أولاً: أن جدول الأعمال هذا ظل مراعياً لإكراهات المرحلة الدقيقة، خصوصاً فيما يهم تدبير الموارد المائية الجهوية في فترة الجفاف والخاصص، والانتباه لأهميته الاستراتيجية بالنسبة لجهتنا، بحكم أن الجفاف أصبح أخطر معوقات تنمية

جهة سوس ماسة، لما لها من دور استراتيجي في التنمية الفلاحية المتنوعة، بمختلف منتوجاتها، التقليدية والعصرية، ولما يعول عليها في توفير الأمن الغذائي وتشجيع الطلب الداخلي، الذي يزاوج بين الوفرة والجودة.

وهذا الاهتمام ينسجم كلياً مع المهام المنوطة بالجهة، وفق ما ينص عليه القانون التنظيمي المتعلق بالجهات، من خلال التحفيز على وضع استراتيجية جهوية لاقتصاد الماء وكذا استراتيجية جهوية تهم اقتصاد الطاقة، وتأمين تزويد الأسواق الداخلية لضمان استقرار الأثمان.

وهي خطوة إيجابية أكيدة نحو مزيد من التمكين والانخراط الجهو في بلورة رؤية استراتيجية مندمجة لقطاعي اقتصاد الماء والطاقة، أخذها بعين الاعتبار الاستراتيجيتين الوطنيتين في هذين المجالين، وكذا خصوصيات التنمية الاقتصادية والاجتماعية بالجهة.

وهو ما سيحفز جهتنا مستقبلاً على مزيد من الاجتهد وبذل أقصى جهد ممكن في سبيل المساهمة في الجهد الجماعي الرامي إلى المحافظة على الموارد المائية، في أفق بلورة استراتيجية جهوية مندمجة ورسمية لاقتصاد الماء، تحدد فيها التوجهات الجهوية الكبرى في هذا المجال، وتكون بمثابة خارطة طريق مائية وطاقة خاصة بجهتنا، تضمن استدامة التدابير المتعلقة بحماية الموارد المائية على مستوى الجهة، وكذا فيما يهم اقتصاد الطاقة من جهة ثانية، وإنعاش المبادرات المتعلقة بالطاقات المتعددة من جهة ثالثة.

ثانياً: كما تضمن جدول أعمال الدورة الحالية نقطاً أخرى تتولى إعطاء الأولوية للتجهيزات الجماعية في أفق تقوية قدرات الجهة على الاستقطاب والترويج، وهي كلها مهمة لواجهة الأزمات الحالية.

فأمام التحولات الكبرى الاقتصادية والسياسية والاجتماعية والبيئية التي ميزت السنوات الأخيرة، وأمام حجم التحديات والرهانات الجديدة التي يعرفها المغرب، تجد الجهة نفسها مدعوة، لتابعة مجدها التنموي وتطوير التجهيزات الجماعية الأساسية، والتي تتضمن تهيئة وتأهيل الأسواق الأسبوعية، إضافة إلى مشاريع تصب في قلب مهام التنمية الثقافية والرياضية، وفي تنمية القطاع السياحي بالمناطق الخلفية بالجهة، وهي في ذات الوقت مدعوة كذلك للقيام بمهام أخرى، ذات أهمية تدبيرية خاصة، من قبيل تقوية الإدارة المحلية بشقيها الإداري والمالي.

وهو ما يدل على أن تحقيق التنمية الشمولية المستدامة والمنشودة على المستوى الترابي، أصبحت رهينة، أكثر من أي وقت مضى، باعتماد المقاربة الترابية في التنمية، بعد أن ثبتت المقاربة المركزية محدوديتها وعدم قدرتها على تحقيق متطلبات التنمية الحقيقية.

ثالثاً: لقد حظيت الجوانب الظرفية، من قبيل ضبط حركة الميزانية وهيكلتها، بحظها في جدول أعمال الدورة الحالية، من خلال برمجة الفائض وإجراء بعض التحويلات في فصول الميزانية، ومواكبة مساطر تحسين المداخيل الجهوية والترشيد في الإنفاق. وهو ما سيمكن لا محالة من رصد الموارد المالية اللازمة لفائدة الجهة ودعم قدراتها التدبيرية.

رابعاً: لقد اهتمت دورة مارس العادية، من جهة أخرى، بإدراج نقطة التداول حول التقرير المتعلق بتدقيق العمليات المالية والمحاسبية للجهة برسم سنتي 2020 و2021. وهو ما يؤكد على الحرص على ترسیخ ثقافة المحاسبة والشفافية وتنزيل الحكومة الرشيدة، من خلال إخضاع النشاط المالي إلى التدقيق والمراقبة الداخلية.

وهذا ما يتضح بشكل جلي في التقرير المهيئ من طرف لجنة العمليات المالية والمحاسباتية للجهة برسم سنتي 2020 و2021، والذي تم خصيصاً له عدد من الملاحظات والتوصيات ذات الأهمية القصوى، تبنته لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة بالإجماع، وكذلك لجنة إعداد التراب بعد نقاش عميق. ويتعين بخصوصها اتخاذ كافة التدابير الالزمة لتفعيلها بشكل جيد، وأخذها بعين الاعتبار والعمل على تدارك النواقص وتعزيز نقاط القوة، خدمة للحكومة الجهوية الرشيدة.

السيد الرئيس،  
السيدات والسادة أعضاء المجلس الجهوي،

في إطار السياق العام الذي تتعقد فيه دورتنا هذه، لا بد من التذكير ببرنامج التنمية الجهوية للفترة 2022-2027، الذي سبق للمجلس أن صادق عليه بدون تحفظ، ونال بعد ذلك مصادقة السلطات الحكومية على مضامينه. مما يستدعي تعبئة الجميع في أفق تنزيل الرؤية الاستراتيجية التنموية للجهة في السنوات المقبلة.

وهو ما يقتضي تظافر جهود مختلف المتدخلين في مجال التنمية الجهوية، بقصد تحديد رؤية موحدة تبني على تشخيص استراتيجي موحد لإشكاليات التنمية بجهتنا، في إطار مزيد من التعاون والمواكبة والتكامل والتنسيق بين كل الفاعلين التنمويين، في سبيل تحقيق مضامين هذا البرنامج، لكونه:

(1) ينسجم، تماما، في مضامينه، مع حاجيات المرحلة الراهنة في البناء الجهوي ببلادنا، من خلال المنهجية التي اعتمدت لإعداده واعتماد القدرات الحقيقية للجهة، بالتركيز بالدرجة الأولى على الرأس المال البشري الذي يحتل الأولوية القصوى، والذي بدونه لا يمكن ربح رهان التنمية الشمولية.

(2) هيئ في سياق التحدي الم GAL الغير المتناسق وغير العادل، وفي سياق تراكم يتطلب تجاوزه تكافؤ جهود الجميع، وفي ظرفية تزداد تعقيدا وصعوبتا مع مرور الزمن، منذ ما يزيد عن خمس سنوات.

(3) ولكون جميع أعضاء الجهة قد عبروا عن انخراطهم الكامل، وعن تعبئتها الجهة خلال ولاية المجلس الحالي، حيث عبر كافة أعضائه، بدون تحفظ يذكر، عن الرغبة في التعاون والتماسك والانسجام، بهدف رفع تحدي تنزيل هذا البرنامج بكامل جوانبه، في تفاعل تام وتكامل مع النموذج التنموي الجديد، وتسخير كافة الأدوات والآليات الإصلاحية المتاحة من طرف الحكومة وفقا للنموذج المذكور (ميثاق الاستثمار مثلا وإعادة هيكلة القطاع العمومي، ... إلخ).

(4) ولكون برنامج التنمية الجهوية استحضر الموقع الجغرافي للجهة، الذي يفرض عليها، تحمل مسؤوليتها أمام المهام الوطنية الملقاة عليها، في المجال الاقتصادي

الاجتماعي والثقافي والبيئي، وربح الرهان كاملا بخصوص تحقيق الوحدة الوطنية كاملة، وتحقيق الاندماج الوطني، من خلال الرؤية المتفائلة، التي رسمها صاحب الجلالة، وبالخصوص، ونحن هنا في جهة سوس ماسة، في وسط المغرب، أمام مشروع استراتيجي مهم بكل ضخم، يرسم ملامح ومعالم المشروع الطموح المتمثل في انطلاق تفعيل مشروع الاندماج الأطلسي، باعتباره المبادرة التي يراهن عليها المغرب لفتح الواجهة الأطلسية أمام دول الساحل الأفريقي المعزولة عن البحر، والتي تأتي من إيمانه بأهمية النوافذ البحرية كضامن لرفع المردود الاقتصادي والتنموي في هذه البلدان، وتترجم افتتاحه على كافة دول الجوار، نحو الجنوب، كقطب تنموي حامل للأمال القارية الكبرى وكمساهم في الالتحام القوي مع جيراننا الأفارقة.

السيد الرئيس،  
السيدات والسادة أعضاء المجلس الجهوي،

يبقى العنوان المركزي لهذه الدورة هو تفعيل كل الآليات المتوفرة والأدوات التي يتعين التركيز عليها بقوة أكثر لمواجهة إكراهات المرحلة، وبالخصوص:

(1) مواجهة الأزمة المائية، لإعطاء الأولوية لتوفير الماء الشروب لكافحة ساكنة الجهة، وبأقل تكلفة، وبأقل عناء، خصوصا في المجال القريري.

(2) الحرص على محاصرة الآثار السلبية لظرفية الجفاف وقلة الأمطار، وكل ما يؤثر على المركبات البيئية والمناخية في الجهة ومكوناتها المتنوعة، بما فيها متطلبات مكوناتها الجغرافية والبيئية والبشرية.

(3) الحرص على إبقاء الأولوية الراسخة للتنمية الصناعية، ذات قدرة عالية، في إنتاج الثروة وخلق مناصب الشغل القارة واستكمال بناء منصات الاستقرار والانطلاق، بهدف ضمان تنمية صناعية متوازنة ومندمجة ومستدامة، باعتبار

أن جهة سوس ماسة تزخر بمؤهلات طبيعية غنية ومناخية محفزة وأمكانيات متنوعة و Capacities بشرية مبدعة، فضلاً عن ريادتها المعروفة في عدد من القطاعات الاقتصادية الإنتاجية والصناعية التي وجب تثمينها بشكل أفضل وأنجع.

(4) الرهان على الرأس المال البشري ونوعية تكوينه، وما يتطلب ذلك من متطلبات التشجيع على البحث العلمي، والاعتماد على مقومات الجهة ومؤهلاتها، والكشف عن مكامن الجهة وقدراتها في كل مكوناتها البيئية والتراثية والتاريخية، والتعريف بها بقصد بناء صرح صناعية ثقافية متميزة، وما يتطلبه سبر أغوار الجهة، والتنقيب في مكوناتها التراثية والغوص في مقوماتها الجغرافية، من جبال وسهول وشواطئ وبحار ومعالم أثرية، للكشف عن مكامنها الدفينة وتثمينها.

(5) ضرورة استحضار متطلبات تفعيل طاقات وقدرات الجهة، الدبلوماسية والجالية والشعبية الإنسانية، وتوفير جميع متطلبات ذلك. فجهتنا اليوم في حاجة إلى الدبلوماسية الإنسانية لتطبيق خطط الدبلوماسية الشعبية، حيث يكون المستهدف منها إشراك العامل البشري في تنفيذ تلك الخطط، التي تكون أهدافها طويلة المدى في مجال العلاقات الدولية، من خلال تبادل الخبرات والمعارف والمدارك والأنشطة والبرامج الثقافية والرياضية والفنية... وغيرها.

وكخلاصة عامة، نلاحظ أن جميع اللجن انكبت بقوة وبمناقشة عميقة ومستفيضة من أجل إعداد وتدقيق جدول أعمال الدورة بهدف تفعيل التوصيات التي تضمنتها تقاريرها. ويمكن الوقوف عند أهمها، من خلال:

❖ التنويه بعمل اللجن الجهوية بكمالها وبنوعية التوصيات التي أصدرتها،

❖ التنويع بالعمل الذي قامت به لجنة تدقيق العمليات المحاسباتية والمالية للجهة عند معالجتها للعمليات المالية المنجزة برسم سنوي 2020/2021 والخلاصات التي توصلت إليها،

❖ الوقوف عند توصيات لجنة إعداد التراب، في جانبها المتعلق بضرورة مراجعة وإعادة تقييم المجزات المتعلقة بمشاريع التوريد بالماء الصالح للشرب ببعض مراكز ودواوير الجهة، والتي ظهر أنها غير ناجعة. مما يبرر عرض ملائق تعديلية للاتفاقيات المبرمة في هذا الموضوع، ولكن على أساس ضرورة اعتماد مقاييس العدالة المجالية لتشمل كل أقاليم الجهة ومكوناتها، باعتبار أن بلورة الاستراتيجيتين: المائية والطاقة، من شأنهما أن تساهما في تحقيق التكامل في تدخلات الجهة، وفي ترشيد استغلال هذه الموارد، خاصة في ظل التحولات الراهنة التي تعيشها البلاد، جراء تفاقم ندرة المياه والعجز في الموارد المائية وارتفاع الكلفة الطاقية، دون أن يدفعها ذلك إلى الانسياق مع نداء الشخصية والسقوط في فخ العواقب السلبية لسياسة الخوصصة، كما عرفتها البلاد إلى حد الآن، والتي لم تأتي بأي جديد يذكر. والجدير بالذكر في هذا الباب أن تدبير الموارد المائية والطاقة على مستوى الجهات خلال الفترة 2015 - 2021، اتسم بغياب استراتيجية رسمية لاقتصاد الماء وأخرى لاقتصاد الطاقة، تترجم فيما الأهداف المتوقعة خلال مدة زمنية محددة مع تحديد المؤشرات المرتبطة بها والمورد اللازم تعبئتها، وكذا المناطق ذات الأولوية، لضمان تخطيط ناجع لاستغلال الموارد المائية والطاقة بتربة الجهة.

ولا يسعنا في هذا المجال، إلا أن ننوه بتجربة تحلية مياه البحر، مع أشغال إنجاز شبكة الري في مشروع أشتوكة التي انطلقت في فبراير 2020. فساهمت بشكل كبير في تجنب أجزاء مهمة من تراب جهتنا، أزمة حقيقة وحادة، في توفير الماء

الشروب. كما مكّن المشروع من ضمان تزويد منطقة اشتوكه الفلاحية ب المياه الري الناتجة عن تحلية مياه البحر، بدلاً من استنزاف الفرشة المائية، حيث صار مصدراً حيوياً لاستمرار النشاط الفلاحي بالمنطقة الرائدة وطنياً في مجال تصدير البواخر، ومكّن من تفادي نكوص اقتصادي وخسائر تقدر بالملايين من القيمة المضافة ومن رأس المال الفلاحي. وهي تجربة تقتضي تعميمها على بقية الجهات، وتنميتها، كتجربة ناجحة، بجانب تسريع مشاريع تحويل المياه من حوض إلى آخر، وبناء طرق مائية سيارة في أحسن الظروف.

وفي هذا الاتجاه، نود التركيز على جدية ومصداقية هذه المقاربة، التي يجب العمل بها لتفادي الإختلالات التي سجلت في هذا الباب. وفي هذا الاتجاه كذلك، جاءت المقترنات والتوصيات الواردة في تقرير لجنة إعداد التراب، وكذلك تقرير لجنة المالية والميزانية والبرمجة.

كما لا يسعنا هنا، إلا أن نؤكّد على أهمية اعتبار العمل القاعدي المتكامل، الذي ظل منذ زمن متعرّضاً وفي مرحلة التجربة، دون أن يترك المجال لبلورة حقيقة لنجاعة المشاريع المبرمجة، ودون تحقيق جدواه الكاملة، باعتبار أن العمل القاعدي يعتبر أحد مقومات المقاربة التشاركية، من جهة، وأحد الدعامات الأساسية للحكومة الرشيدة الجيدة، من جهة أخرى. وهذا ما أكدت عليه اللجان المنصوص عليها سابقاً. مما يتبعه بذل مجهود إضافي لضمان جدوه وفعاليته ما تقوم به الجهة على مستوى التقرير والمراقبة.

وهنا، لا بد من أن نستحضر، بمناسبة انعقاد دورتنا هاته، آثار الزلزال الذي دمر جزءاً من جهتنا، بجانب الجهات الأخرى المجاورة لها، في أواخر الصيف الماضي، وكشف

الستار عن عمق أوضاع الهشاشة البارحة التي تعاني منها المناطق المتضررة من الزلزال. مما يجعل عمق الآلام والتأثير الذي أصاب، ليس فقط ساكنة الجهة، ولكن ما أحدثه من استفادة للضمير الوطني والدولي، الذي عبر بشكل واسع عن تضامنه مع المتضررين، وما حركه في ضمير الأمة المغربية بكمالها، وبشكل مبهر، سيبقى يحاسبنا في كل لحظة، باعتبار أن الجهة هي الهيئة المسؤولة بالدرجة الأولى، بجانب الدولة، على الانكباب على إعادة الإعمار ضمن رؤية تروم معالجة الاختلالات الجهوية، عبر وضع مخططات تنمية مستدامة لهذه المناطق، المعروفة بحساسيتها الاجتماعية والاقتصادية وبضعف بنياتها العمرانية، بجانب مناطق أخرى مشابهة في المغرب من أجل إحقاق العدالة الترابية.

مما يحتم علينا استحضار مفهوم العدالة الاجتماعية والمجالية في كل مخططاتنا وتوجهاتنا وأولوياتنا المستقبلية، واحداث ثورة حقيقة في طرق وأساليب وأنماط تدبير الشأن العام الوطني والمحلي والجهوي.

وكل خلاصة ختامية، نود أن نشيد بالعمل الذي قامت به لجنة تدقيق العمليات المالية والمحاسباتية للجهة برسم سنتي 2020-2021 والتوصيات التي أصدرتها، بعد رصد عدد لا يستهان به من الملاحظات، التي يتبعن الانتباه إليها لتصحيح المسار وتقويم التدبير المالي والإداري لشؤون الجهة، والحرص على حسن التنزيل والأخذ بهذه التوصيات، باعتبارها تندمج تماما ضمن التوجهات وأهداف البرنامج التنموي للجهة، الذي صادق عليه المجلس، ووافقت عليه السلطات الحكومية، والذي يتبعن إبراز مظاهره على مستوى التنفيذ، باعتباره أداة مرجعية تمكّن، ليس فقط أعضاء الجهة، ولكن كذلك المواطنين، من المشاركة الإيجابية ومن التقييم والتصحيح، وحتى المحاسبة.